



**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional

**LAPORAN KEUANGAN**  
**TAHUN BERAKHIR**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 31 DESEMBER 2022**  
**DAN**  
**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

Jln. Matraman Raya, No. 134, Jakarta Timur - 13150  
021-22897983  
[www.baznas.go.id](http://www.baznas.go.id)  
laporan keuangan 2023 audited

**DAFTAR ISI****TABLE OF CONTENTS**

|                                 | <b>Halaman/<br/>Pages</b> |   |
|---------------------------------|---------------------------|---|
| Surat Pernyataan Pengurus       |                           | <i>Directors' Statement Letter</i>            |
| Laporan Auditor Independen      |                           | <i>Independent Auditor's Report</i>           |
| Laporan Posisi Keuangan         | 1                         | <i>Statement of Financial Position</i>        |
| Laporan Perubahan Dana          | 2-4                       | <i>Statement of Changes in Funds</i>          |
| Laporan Perubahan Aset Kelolaan | 5-6                       | <i>Statement of Changes in Managed Assets</i> |
| Laporan Arus Kas                | 7                         | <i>Statement of Cash Flows</i>                |
| Catatan Atas Laporan Keuangan   | 8-21                      | <i>Notes to Financial Statements</i>          |



KETUA

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL REPUBLIK INDONESIA**

**SURAT PERNYATAAN PIMPINAN  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. KH. Noor Achmad, MA.  
Alamat : [REDACTED]  
Telepon : [REDACTED]  
Jabatan : Ketua Badan Amil Zakat Nasional

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023.
2. Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia.
3. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional telah disajikan secara lengkap dan benar.
4. Laporan Keuangan Badan Amil Zakat Nasional tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
5. Semua dokumen transaksi, catatan keuangan, dan pembukuan serta dokumen pendukung telah lengkap disusun dan disimpan oleh Badan Amil Zakat Nasional sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
6. Bertanggung jawab atas Sistem Pengendalian Internal, pencegahan, dan penanggulangan kecurangan, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia.

Jakarta, 30 Juli 2024

Atas nama dan mewakili Pengurus,

**KETUA**



Prof. Dr. KH. Noor Achmad, MA. 

No. 00115/2.0883/AU.4/11/0834-2/1/VII/2024

## LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

**Dewan Pengurus  
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)**

### Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan **Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)** ("Lembaga") yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, laporan perubahan dana, laporan perubahan aset kelolaan, dan laporan arus kas untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Lembaga tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, serta perubahan dana, dan arus kasnya untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia

### Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Lembaga berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

**Board of Management  
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)**

### Opinion

We have audited the financial statements of **Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)** ("Institution") which comprise of financial position as at December 31, 2023 and 2022, the related the statement of fund changes, statement of changes in managed assets, and cash flows for the years then ended, and notes to financial statements include a summary of material accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Institution at December 31, 2023 and 2022, and its fund changes, and its cash flows for the years then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements on our report. We independent with Institution based on the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standard, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Lembaga dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Lembaga atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistik selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Lembaga.

### Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisme profesional selama audit. Kami juga :

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pemyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Lembaga.

*In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Institution's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Institution or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with Governance's are responsible for overseeing the Institution's financial reporting process.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Auditing Standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.*

*As part of an audit in accordance with SSAs, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
  - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Lembaga untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Lembaga tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
  - Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with the directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**AHMAD RAHARJO UTOMO**  
REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS



**Ahmad Toha, CPA**  
NRAP/License: AP.0834



**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN / STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 2022 / DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)

|   | Catatan /<br>Notes | 2023                   | 2022                   |  |
|---|--------------------|------------------------|------------------------|--|
| <b>ASET</b>                             |                    |                        |                        | <b>ASSETS</b>                              |
| <b>Aset Lancar</b>                      |                    |                        |                        | <b>Current Assets</b>                      |
| Kas dan Setara Kas                      | 2c,3               | 277.085.607.280        | 69.315.894.165         | Cash and Cash Equivalents                  |
| Piutang                                 | 2d,4               | 746.596.199            | 120.204.506            | Receivables                                |
| Piutang Penyaluran                      | 2e,5               | 49.931.630.375         | 39.941.692.877         | Disbursement in Transit                    |
| Persediaan                              | 2f,7               | 12.733.269.596         | 13.181.401.672         | Invetories                                 |
| Beban Dibayar dimuka                    | 6                  | 2.333.649.188          | 23.580.558             | Prepaid Expense                            |
| Uang Muka Program                       | 8                  | 49.398.935.589         | 25.330.177.906         | Programs Advances                          |
| Uang Jaminan                            | 9                  | 179.000.000            | 174.000.000            | Deposits                                   |
| <b>Jumlah Aset Lancar</b>               |                    | <b>392.408.688.227</b> | <b>148.086.951.685</b> | <b>Total Current Assets</b>                |
| <b>Aset Tidak Lancar</b>                |                    |                        |                        | <b>Non-current Assets</b>                  |
| Aset Tetap (bersih)                     | 2g,10              | 2.955.225.383          | 2.875.240.465          | Fixed Asset (net)                          |
| Aset Kelolaan (bersih)                  | 2h                 | 25.228.356.982         | 27.173.238.236         | Managed Asset (net)                        |
| Aset Hak Guna                           | 1a,11              | 646.868.252            | 934.365.252            | Right of Use Assets                        |
| Aset Lain-Lain                          | 12                 | 985.695.018            | 985.695.018            | Others Asset                               |
| <b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>         |                    | <b>29.816.145.635</b>  | <b>31.968.538.971</b>  | <b>Total Non-current Assets</b>            |
| <b>TOTAL ASET</b>                       |                    | <b>422.224.833.862</b> | <b>180.055.490.655</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>                        |
| <b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>        |                    |                        |                        | <b>LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>       |
| <b>Liabilitas Jangka Pendek</b>         |                    |                        |                        | <b>Current Liabilities</b>                 |
| Titipan Penyaluran                      | 2.i,13             | 83.816.082.670         | 4.770.577.221          | Entrusted Fund to Disburse                 |
| Beban yang Masih Harus Dibayar          | 14                 | 219.416.029            | 118.266.739            | Accrued Expenses                           |
| Utang Pajak                             | 15                 | 825.208.566            | 715.018.605            | Tax Payable                                |
| Utang Lain-lain                         | 16                 | 2.252.613.343          | 1.195.923.223          | Other Payable                              |
| <b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>  |                    | <b>87.113.320.608</b>  | <b>6.799.785.788</b>   | <b>Total Current Liabilities</b>           |
| <b>Liabilitas Jangka Panjang</b>        |                    |                        |                        | <b>Non-current Liabilities</b>             |
| Liabilitas Sewa                         | 11,1a              | 702.586.354            | 967.746.396            | Lease Liability                            |
| Liabilitas Imbalan Kerja                | 17                 | 9.680.789.500          | 8.752.917.059          | Employee Benefit Liability                 |
| <b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b> |                    | <b>10.383.375.854</b>  | <b>9.720.663.455</b>   | <b>Total Non-current Liabilities</b>       |
| <b>Saldo Dana</b>                       | 2j                 |                        |                        | <b>Fund Balances</b>                       |
| Dana Zakat                              |                    | 170.034.440.737        | 130.288.568.704        | Zakat Funds                                |
| Saldo Dana Infak/Sedekah                |                    | 159.971.338.012        | 39.806.559.169         | Infaq/Sadaqah Funds                        |
| Saldo Dana Amil                         |                    | (5.277.641.348)        | (6.560.086.461)        | Amil Funds                                 |
| <b>Jumlah Saldo Dana</b>                |                    | <b>324.728.137.401</b> | <b>163.535.041.412</b> | <b>Total Fund Balances</b>                 |
| <b>TOTAL LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>  |                    | <b>422.224.833.863</b> | <b>180.055.490.655</b> | <b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b> |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2023 DAN 2022/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)

|                                       | Catatan /<br>Notes | 2023                     | 2022                     | ZAKAT FUNDS<br><i>Receipt</i>           |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|---|
| <b>DANA ZAKAT</b>                     |                    |                          |                          | <b>ZAKAT FUNDS</b>                      |
| <b>Penerimaan</b>                     | 2b,18              |                          |                          | <i>Receipt</i>                          |
| Zakat Perdagangan                     |                    | 176.524.287.118          | 120.546.318.527          | Trading Zakat                           |
| Zakat Maal                            |                    | 461.348.157.079          | 416.094.550.341          | Asset Zakat                             |
| Zakat Fitrah                          |                    | 11.296.313.988           | 9.656.583.611            | Zakat Fitrah                            |
| Bagi Hasil atas Penempatan Dana Zakat |                    | 302.608.648              | 70.418.440               | Profit Sharing of Zakat Funds Saving    |
| Selisih Lebih Nilai Tukar/ Penilaian  |                    | -                        | 18.544.664               | Exchange Rate / Valuation - Gain        |
| Penerimaan Lain-lain Tanpa Hak Amil   |                    | 146.309.179              | 9.150.000                | Other Receipt without Amil Allocation   |
| <b>Jumlah Penerimaan Dana Zakat</b>   |                    | <b>649.617.676.012</b>   | <b>546.395.565.583</b>   | <b>Total Zakat Receipt</b>              |
| <b>Penyaluran</b>                     | 2b,21              |                          |                          | <b>Disbursement</b>                     |
| Fakir                                 |                    | (254.136.686.148)        | (345.314.627.509)        | Fakir                                   |
| Miskin                                |                    | (55.554.330.122)         | -                        | Miskin                                  |
| Amil                                  |                    | (83.165.311.532)         | (68.355.243.652)         | Amil                                    |
| Muallaf                               |                    | (426.764.511)            | (897.263.428)            | Muallaf                                 |
| Gharim                                |                    | (350.909.004)            | (173.971.560)            | Gharim                                  |
| Fisabilah                             |                    | (214.533.067.147)        | (114.181.727.320)        | Fisabilah                               |
| Ibnu Sabil                            |                    | (334.972.080)            | (24.211.425)             | Ibnu Sabil                              |
| Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan     |                    | (1.647.633.980)          | (1.641.067.354)          | Utilization of Managed Asset Allocation |
| Selisih Kurang Nilai Tukar/ Penilaian |                    | (44.782.225)             | (2.147.940)              | Exchange Rate / Valuation - Loss        |
| <b>Jumlah Penyaluran Dana Zakat</b>   |                    | <b>(610.194.456.749)</b> | <b>(530.590.260.188)</b> | <b>Total Zakat Disbursement</b>         |
| <b>Surplus (Defisit) Dana Zakat</b>   |                    | <b>39.423.219.263</b>    | <b>15.805.305.395</b>    | <b>Surplus (Deficit) of Zakat Funds</b> |
| Saldo Awal Dana Zakat                 | 2j                 |                          |                          | Beginning Balance of Zakat Funds        |
| Saldo Awal Dana                       |                    | 130.288.568.704          | 116.119.047.989          | Beginning Balance Funds                 |
| Koreksi Saldo Awal                    |                    | 322.652.771              | (1.635.784.680)          | Beginning Balance Correction            |
| Saldo Awal Dana Zakat                 | 2j                 | <b>130.611.221.474</b>   | <b>114.483.263.309</b>   | Beginning Balance of Zakat Funds        |
| <b>Saldo Akhir Dana Zakat</b>         | 2j                 | <b>170.034.440.737</b>   | <b>130.288.568.704</b>   | <b>Ending Balance of Zakat Funds</b>    |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2023 DAN 2022/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)

|   | Catatan /<br>Notes | 2023                     | 2022                    | <b>INFAQ/SADAQAH FUNDS<br/>Receipt</b>         |
|---|--------------------|--------------------------|-------------------------|--|
| <b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>                   |                    |                          |                         |  |
| <b>Penerimaan</b>                           | 2b,19              |                          |                         |  |
| Infak/Sedekah Terikat                       |                    | 219.922.968.457          | 78.972.098.344          | <i>Restricted Infaq/Sadaqah</i>                |
| Infak/Sedekah Tidak Terikat                 |                    | 11.176.820.407           | 13.154.932.333          | <i>Unrestricted Infaq/Sadaqah</i>              |
| Bagi Hasil atas Penempatan Dana             |                    |                          |                         | <i>Profit Sharing of Infaq/Sadaqah Funds</i>   |
| Infak/Sedekah                               |                    | 52.654.569               | 20.700.440              | <i>Saving</i>                                  |
| Penerimaan Lain-lain Dana Infak/Sedekah     |                    | 428.391.489              | -                       | <i>Other Receipt of Infaq/Sadaqah Funds</i>    |
| <b>Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah</b> |                    | <b>231.580.834.922</b>   | <b>92.147.731.117</b>   | <b>Total Infaq/Sadaqah Funds Receipt</b>       |
| <b>Penyaluran</b>                           | 2b,22              |                          |                         | <b>Disbursement</b>                            |
| Amil  |                    | (13.183.216.887)         | (6.401.379.085)         | <i>Amil</i>                                    |
| Infak/Sedekah Terikat                       |                    | (88.650.092.906)         | (66.384.274.986)        | <i>Restricted Infaq/Sadaqah</i>                |
| Infak/Sedekah Tidak Terikat                 |                    | (10.730.162.347)         | (8.133.014.540)         | <i>Unrestricted Infaq/Sadaqah</i>              |
| Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan           |                    | (822.368.782)            | (838.181.364)           | <i>Utilization of Managed Asset Allocation</i> |
| Penyaluran lain-lain                        |                    | -                        | (80.258.394)            | <i>Other Disbursement</i>                      |
| <b>Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah</b> |                    | <b>(113.385.840.921)</b> | <b>(81.837.108.369)</b> | <b>Total Infaq/Sadaqah Funds Disbursement</b>  |
| <b>Surplus (Defisit) Dana Infak/Sedekah</b> |                    | <b>118.194.994.001</b>   | <b>10.310.622.748</b>   | <b>Surplus (Deficit) Infaq/Sadaqah Funds</b>   |
| Saldo Awal Dana Infak/Sedekah               | 2j,                |                          |                         | Beginning Balance of Infaq/Sadaqah Funds       |
| Saldo Awal Dana                             |                    | 39.806.559.169           | 29.818.910.225          | Beginning Balance Funds                        |
| Koreksi Saldo Awal                          |                    | 1.969.784.842            | (322.973.804)           | Beginning Balance Correction                   |
| Saldo Akhir Dana Infak/Sedekah              | 2j,                | <b>41.776.344.011</b>    | <b>29.495.936.421</b>   | Beginning Balance of Infaq/Sadaqah Funds       |
| <b>Saldo Akhir Dana Infak/Sedekah</b>       | <b>2j,</b>         | <b>159.971.338.012</b>   | <b>39.806.559.169</b>   | <b>Ending Balance of Infaq/Sadaqah Funds</b>   |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

*The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole*

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2023 DAN 2022/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)

|  | Catatan /<br>Notes | 2023                     | 2022                     | AMIL FUNDS<br><i>Receipt &amp; Revenues</i>      |
|--|--------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| <b>DANA AMIL</b>                               |                    |                          |                          |  |
| <b>Penerimaan &amp; Pendapatan</b>             | 2b,20              |                          |                          |  |
| Bagian Amil dari Dana Zakat                    |                    | 83.165.311.532           | 68.355.243.652           | Amil Portion of Zakat Funds                      |
| Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah            |                    | 14.231.216.887           | 6.401.379.085            | Amil Portion of Infaq/ Sadaqah Funds             |
| Bagian Amil dari Asnaf Fisabilillah            |                    | 30.000.000.000           | 35.086.625.000           | Amil Portion of Asnaf Fisabilillah               |
| Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil           |                    | 195.031.022              | 1.907.191                | Profit Sharing of Amil Fund Saving               |
| Penerimaan Donasi Operasional                  |                    | 4.617.029.250            | 7.486.483.514            | Receipt of Operational Donations                 |
| Penerimaan Insentif Program Kemaslahatan BPKI- |                    | 780.908.171              | -                        | - Receipt of BPKH Welfare Incentive Program      |
| Penerimaan Kontribusi Peserta Rakornas         |                    | 1.263.753.300            | -                        | - tributions from National Coordination Meetings |
| Keuntungan (Kerugian) Asumsi Aktuaria          |                    | 1.073.425.371            | -                        | - Gain (loss) from Actuarial Asumption           |
| Penerimaan Lain                                |                    | 571.430.155              | 134.330.902              | Other receipt                                    |
| <b>Jumlah Penerimaan Dana Amil</b>             |                    | <b>135.898.105.688</b>   | <b>117.465.969.344</b>   | <b>Total Amil Receipt</b>                        |
| <b>Penyaluran dan Beban</b>                    | 2b,23              |                          |                          | <b>Disbursement</b>                              |
| Belanja Pegawai                                |                    | (51.887.447.616)         | (48.055.441.869)         | Employee Expense                                 |
| Beban Publikasi dan Dokumentasi                |                    | (8.549.112.609)          | (10.284.525.442)         | Publication and Documentation Expense            |
| Beban Perjalanan Dinas                         |                    | (5.514.754.569)          | (7.564.759.469)          | Official Travel Expense                          |
| Beban Umum dan Administrasi                    |                    | (13.008.447.560)         | (9.696.249.322)          | General and Administrative Expense               |
| Beban Penyusutan                               |                    | (1.363.511.093)          | (1.161.827.099)          | Depreciation Expense                             |
| Beban Jasa Pihak Ketiga                        |                    | (21.896.787.478)         | (13.254.278.478)         | Third Parties Service Fee Expense                |
| Beban Operasional Upz dan Mitra                |                    | (32.066.855.458)         | (28.980.717.325)         | Upz and Partner Operational Expense              |
| <b>Jumlah Beban Dana Amil</b>                  |                    | <b>(134.286.916.383)</b> | <b>(118.997.799.004)</b> | <b>Total Amil Expenses</b>                       |
| <b>Surplus (Defisit) Dana Amil</b>             |                    | <b>1.611.189.305</b>     | <b>(1.531.829.660)</b>   | <b>Surplus (Deficit) Amil Funds</b>              |
| Saldo Awal Dana Amil                           | 2j                 |                          |                          | Beginning Balance of Amil Funds                  |
| Saldo Awal Dana                                |                    | (6.560.086.461)          | (7.963.286.510)          | Beginning Balance Funds                          |
| Koreksi Saldo Awal                             |                    | (328.744.192)            | 2.935.029.709            | Beginning Balance Correction                     |
| Saldo Awal Dana Amil                           | 2j                 | <b>(6.888.830.653)</b>   | <b>(5.028.256.801)</b>   | Beginning Balance of Amil Funds                  |
| <b>Saldo Akhir Dana Amil</b>                   | 2j                 | <b>(5.277.641.348)</b>   | <b>(6.560.086.461)</b>   | <b>Ending Balance of Amil Funds</b>              |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN / STATEMENT OF CHANGES IN MANAGED ASSETS**  
**UNTUK PERIODE / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2023 DAN 2022/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

| <b>2023</b>                       |  |  |  |  |   | <i>INFAQ/SADAQAH BALANCE</i>             |
|-----------------------------------|--|--|--|--|---|--|
| <b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>         | <b>Saldo Awal<br/><i>Beginning Balance</i></b> | <b>Penambahan<br/><i>Additions</i></b> | <b>Pengurangan<br/><i>Decrease</i></b> | <b>Penyisihan<br/><i>Allowance</i></b> | <b>Penyusutan<br/><i>Depreciation</i></b> |  |
| <b>Aset Kelolaan Tidak Lancar</b> |  |  |  |  |   | <b><i>Non-current Managed Assets</i></b> |
|                                   |  |  |  |  |   | <i>Land</i>                              |
| Tanah                             | 532.426.928                                    | -                                      | -                                      | -                                      | -   | 532.426.928                              |
| Bangunan                          | 25.052.695.051                                 | -                                      | -                                      | -                                      | 1.452.254.112                             | 23.600.440.939                           |
| Kendaraan                         | 853.028.217                                    | -                                      | -                                      | -                                      | 398.982.065                               | 454.046.153                              |
| Peralatan dan Mesin               | 624.441.590                                    | 258.802.820                            | -                                      | -                                      | 352.447.897                               | 530.796.513                              |
| Furniture                         | 110.646.450                                    | -                                      | -                                      | -                                      | -   | 110.646.450                              |
| <b>Jumlah Aset Kelolaan</b>       | <b>27.173.238.236</b>                          | <b>258.802.820</b>                     | <b>-</b>                               | <b>-</b>                               | <b>2.203.684.074</b>                      | <b>25.228.356.982</b>                    |
|                                   |  |  |  |  |   | <b><i>Total Managed Assets</i></b>       |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

*The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole*

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN / STATEMENT OF CHANGES IN MANAGED ASSETS**  
**UNTUK PERIODE / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2022 DAN 2021/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

|                                   | 2022  |                                       |                                       |                                       |  |   | <b>INFAQ/SADAQAH BALANCE</b>      |
|-----------------------------------|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|---|-----------------------------------|
|                                   | <b>Saldo Awal</b><br><i>Beginning Balance</i> | <b>Penambahan</b><br><i>Additions</i> | <b>Pengurangan</b><br><i>Decrease</i> | <b>Penyisihan</b><br><i>Allowance</i> | <b>Penyusutan</b><br><i>Depreciation</i> | <b>Saldo Akhir</b><br><i>Ending Balance</i> |                                   |
| <b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>         |   |                                       |                                       |                                       |  |   |                                   |
| <b>Aset Kelolaan Tidak Lancar</b> |   |                                       |                                       |                                       |  |   | <b>Non-current Managed Assets</b> |
| Tanah                             | 532.426.928                                   | -                                     | -                                     | -                                     | -  | 532.426.928                                 | Land                              |
| Bangunan                          | 26.504.949.162                                | -                                     | -                                     | -                                     | 1.452.254.111                            | 25.052.695.051                              | Buildings                         |
| Kendaraan                         | 637.094.928                                   | 581.620.000                           | -                                     | -                                     | 365.686.711                              | 853.028.217                                 | Vehicles                          |
| Peralatan dan Mesin               | 663.930.390                                   | 406.196.346                           | -                                     | -                                     | 445.685.146                              | 624.441.590                                 | Equipments and Machines           |
| Furniture                         | 110.646.450                                   | -                                     | -                                     | -                                     | -  | 110.646.450                                 | Furnitures                        |
| <b>Jumlah Aset Kelolaan</b>       | <b>28.449.047.858</b>                         | <b>987.816.346</b>                    | <b>-</b>                              | <b>-</b>                              | <b>2.263.625.968</b>                     | <b>27.173.238.236</b>                       | <b>Total Managed Assets</b>       |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

*The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole*

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**LAPORAN ARUS KAS / STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2023 DAN 2022/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)

|   | 2023                     | 2022                     |   |
|---|--------------------------|--------------------------|---|
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>                          |                          |                          | <b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                  |
| Penerimaan  |                          |                          | <i>Receipt</i>  |
| Penerimaan Zakat  | 649.617.676.012          | 546.395.565.583          | Zakat Receipt   |
| Penerimaan Infak/Sedekah  | 231.580.834.922          | 92.147.731.117           | Infaq/Sadaqah Receipt                                       |
| Penerimaan Amil   | 38.501.577.269           | 42.709.346.607           | Amil Receipt  |
|   | <b>919.700.088.203</b>   | <b>681.252.643.307</b>   |   |
| Penyaluran dan Beban  |                          |                          | <i>Disbursement and Expenses</i>                            |
| Penyaluran Zakat  | (558.048.375.336)        | (482.697.464.203)        | Zakat Disbursement  |
| Penyaluran Infak/Sedekah  | (20.226.901.515)         | (77.051.982.928)         | Infaq/Sedekah Disbursement                                  |
| Beban Amil  | (131.953.124.210)        | (116.433.322.519)        | Amil Expenses   |
|   | <b>(710.228.401.061)</b> | <b>(676.182.769.649)</b> |   |
| Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas operasi   | <b>209.471.687.142</b>   | <b>5.069.873.658</b>     | <i>Net cash provided by/(used in) operating activities</i>  |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>                        |                          |                          | <b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                  |
| Pengadaan Aset Tetap  | (1.443.171.206)          | (2.070.607.546)          | <i>Purchase of Fixed Assets</i>                             |
| Pengadaan Aset Tetap Kelolaan                                   | (258.802.819)            | (987.816.345)            | <i>Purchase of Fixed Managed Asset</i>                      |
| Aset Lain-Lain  | -                        | (72.000.000)             | <i>Other Asset</i>  |
| Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas investasi | <b>(1.701.974.025)</b>   | <b>(3.130.423.891)</b>   | <i>Net cash provided by/(used in) investing activities</i>  |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>                        |                          |                          | <b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                  |
| Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas pendanaan | -                        | -                        | <i>Net cash provided by/(used in) financing activities</i>  |
| Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas                  | <b>207.769.713.117</b>   | <b>1.939.449.766</b>     | <i>Increase/(decrease) in net cash and cash equivalents</i> |
| Kas dan setara kas, awal tahun                                  | <b>69.315.894.165</b>    | <b>67.376.444.399</b>    | <i>Cash and cash equivalents, beginning</i>                 |
| Kas dan setara kas, akhir tahun                                 | <b>277.085.607.281</b>   | <b>69.315.894.165</b>    | <i>Cash and cash equivalents, ending</i>                    |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements are an integral part of financial statements taken as a whole

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**1. UMUM****a. Pendirian**

Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) merupakan Lembaga Pemerintah Non Struktural yang bersifat mandiri yang berwenang melaksanakan pengelolaan zakat secara nasional yang didirikan berdasarkan Undang-Undang Nomor 38 tahun 1999 sebagaimana diubah dalam Undang-Undang Nomor 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.

Baznas berkedudukan di Gedung BAZNAS Jalan Matraman Raya No. 134, Jakarta 13150.

**b. Maksud dan Tujuan**

Baznas didirikan dengan tujuan untuk melaksanakan pengelolaan zakat secara nasional dengan melaksanakan fungsi perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pelaporan dan pertanggungjawaban atas pengumpulan, pendistribusian serta pendayagunaan zakat.

**c. Visi dan Misi**

Visi Baznas adalah menjadi lembaga utama menyejahterakan ummat

Misi Baznas adalah:

1. Membangun BAZNAS yang kuat, terpercaya, dan modern sebagai lembaga pemerintah non-struktural yang berwenang dalam pengelolaan zakat.
2. Memaksimalkan literasi zakat nasional dan peningkatan pengumpulan ZIS-DSKL secara masif dan terukur.
3. Memaksimalkan pendistribusian dan pendayagunaan ZIS-DSKL untuk mengentaskan kemiskinan, meningkatkan kesejahteraan ummat, dan mengurangi kesenjangan sosial.
4. Memperkuat kompetensi, profesionalisme, integritas, dan kesejahteraan amil zakat nasional secara berkelanjutan.
5. Modernisasi dan digitalisasi pengelolaan zakat nasional dengan sistem manajemen berbasis data yang kokoh dan terukur.
6. Memperkuat sistem perencanaan, pengendalian, pelaporan, pertanggungjawaban, dan koordinasi pengelolaan zakat secara nasional.
7. Membangun kemitraan antara muzakki dan mustahik dengan semangat tolong menolong dalam kebaikan dan ketakwaan.
8. Meningkatkan sinergi dan kolaborasi seluruh pemangku kepentingan terkait untuk pembangunan zakat nasional.
9. Berperan aktif dan menjadi referensi bagi gerakan zakat dunia.

**d. Struktur Organisasi**

Struktur organisasi Baznas terdiri dari:

1. Anggota Baznas
2. Unit Pelaksana yang terdiri dari 2 (Dua) Deputi, 1 (Satu) Sekretaris Utama, dibantu oleh 12 (Dua Belas) Direktur.

Susunan Pengurus Baznas ditetapkan berdasarkan Keputusan Presiden Nomor 110/P tahun 2020 tanggal 26 Oktober 2020 adalah sebagai berikut:

|                                |   |                                |
|--------------------------------|---|--------------------------------|
| Ketua Baznas dan Anggota       | : Prof. Dr. KH. Noor Achmad, MA                     | Chairman and Commissioner      |
| Wakil Ketua Baznas dan Anggota | : Mokhamad Mahdum, SE, MIDEc, AK, CA, CPA, CWM      | Vice chairman and Commissioner |
| Anggota                        | : Ir. H. Muhamad Nadratuzzaman Hosen, MS. MEc, Ph.D | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Dr. Zainulbahar Noor, SE, Mec                     | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Saidah Sakwan, MA                                 | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Rizaludin Kurniawan, S.Ag, M.Si                   | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Kolonel (Purn) Drs. Nur Chamdani                  | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Achmad Sudrajat, Lc, M.A                          | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Prof. Dr. Phil. H. Kamaruddin Amin, MA            | Commissioner                   |
| Anggota                        | : Suminto M.Sc Ph.D                                 | Commissioner                   |
| Anggota                        | : DR. H. Suhajar Diantoro, M.SI                     | Commissioner                   |

Susunan Direksi Baznas sebagai berikut:

|                  |                                       |                    |
|------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Deputi I         | : Mohamad Arifin Purwakananta S.I.Kom | Deputy I           |
| Deputi II        | : Dr. H.M. Imdadun Rahmat, M.Si       | Deputy II          |
| Sekretaris Utama | : Dr. H. Muchlis M. Hanafi, Lc., MA   | Chief of Secretary |

Baznas board of directors are as follows:

**1. GENERAL****a. Establishment**

*Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) is an independent Non-Structural Government Institution that has the authority to implement national zakat management established under Law Number 38 of 1999 as amended in Law Number 23 of 2011 concerning Management of Zakat.*

*Baznas office is located in Gedung BAZNAS at Jalan Matraman Raya No. 134, Jakarta 13150.*

**b. Purposes and Objectives**

*Baznas was established with the aim of carrying out the management of zakat nationally by carrying out the functions of planning, implementation, control, reporting and accountability for the collection, distribution and utilization of zakat.*

**c. Vision and Mission**

*Baznas vision is to become the main institution for the welfare of the ummah.*

*Baznas missions are:*

- 1. Building a strong, reliable, and modern BAZNAS as a non-structural government institution authorized in the management of zakat.*
- 2. Maximizing national zakat literacy and increasing massive and measurable ZIS-DSKL collection.*
- 3. Maximizing the distribution and utilization of ZIS-DSKL to alleviate poverty, improve the welfare of the ummah, and reduce social inequality.*
- 4. Strengthen the competence, professionalism, integrity, and welfare of the national amil zakat in a sustainable manner.*
- 5. Modernization and digitization of national zakat management with a solid and measurable data-based management system.*
- 6. Strengthen the system of planning, controlling, reporting, accountability, and coordination of zakat management nationally.*
- 7. Building a partnership between muzakki and mustahik with the spirit of helping in goodness and piety.*
- 8. Increase synergy and collaboration of all relevant stakeholders for the development of national zakat.*
- 9. Play an active role and become a reference for the world zakat movement.*

**d. Organization Structure**

*Baznas organization structure are as follows:*

- 1. Commissioners*
- 2. Executive Board consisting of 2 (Two) Deputy, 1 (One) Chief Of Secretary which assisted by 12 (Twelve) Director*

*The composition of Baznas management based on Presidential Decree Number 110/P of 2020 dated 26 October 2020 are as follows:*

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL****CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL****NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**e. Dana dan Penyalurannya**

Dana yang dihimpun dan disalurkan oleh Baznas terdiri dari :

**1. Dana Zakat**

Dana Zakat dihimpun dari penerimaan zakat maal, fitrah, dan zakat perdagangan baik dari perorangan maupun Badan Usaha. Dana Zakat disalurkan kepada delapan golongan (asnaf) penerima zakat (mustahik) yang diberikan secara langsung maupun dalam berbagai program pendidikan, kesehatan, kemanusiaan, ekonomi dan dakwah.

**2. Dana Infak/Sedekah**

Dana Infak/Sedekah dihimpun dari penerimaan Infak umum dan Infak bantuan kemanusiaan. Dana Infak/Sedekah disalurkan untuk program kemanusiaan, kesehatan, pendidikan, ekonomi, dan dakwah.

**3. Dana Pengelola (Amil)**

Dana Pengelola dihimpun dari infak khusus operasional dan penerimaan hak amil.

Dana Pengelola digunakan untuk kegiatan operasional sehari-hari Baznas.

**4. Dana Hibah**

Dana Hibah diperoleh dari penerimaan hibah perorangan dan entitas usaha.

Dana Hibah disalurkan sesuai dengan akad hibah.

**5. Dana Non Syariah**

Dana Non Syariah diperoleh dari jasa giro konvensional yang masih digunakan.

Dana Non Syariah disalurkan untuk kegiatan membantu pembangunan fasilitas umum.

**f. Program Unggulan**

Penyaluran yang dilakukan oleh Baznas meliputi seluruh wilayah Indonesia mencakup 5 (lima) bidang, yakni agama, ekonomi, kesehatan, pendidikan, dan sosial yang dikenal dengan Indonesia Takwa, Indonesia Makmur, Indonesia Sehat, Indonesia Cerdas dan Indonesia Peduli :

**1. Indonesia Takwa**

Program Indonesia Takwa adalah program bagi para mustahik dalam meningkatkan kehidupan beragama (keimanan dan ketakwaan).

**2. Indonesia Makmur**

Program Indonesia Makmur adalah program pemberdayaan Baznas bagi para mustahik dalam meningkatkan ekonomi.

**3. Indonesia Cerdas**

Program Indonesia Cerdas adalah ikhtiar Baznas bagi para mustahik untuk mencerdaskan ummat dengan zakat.

**4. Indonesia Sehat**

Program Indonesia Sehat adalah program Baznas bagi para mustahik dalam menyehatkan ummat dengan zakat.

**5. Indonesia Peduli**

Program Indonesia Peduli adalah program bantuan Baznas kepada individu atau lembaga untuk memenuhi kebutuhan hidup sesaat atau bantuan kepada masyarakat yang tertimpa musibah bencana sesegera mungkin.

Penyaluran dalam 5 (lima) bidang tersebut dikemas menjadi 8 (delapan) program unggulan sebagai berikut :

**1. Rumah Tinggal Layak Huni**

Merupakan program bantuan renovasi rumah bagi masyarakat muslim berpenghasilan rendah yang kondisi rumahnya tidak layak huni (Sesuai standar KEMENPUPR/KEMENKES

**2. Zmart**

Program Pemberdayaan Ekonomi dalam bentuk usaha ritel mikro dengan meningkatkan eksistensi dan kapasitas untuk mengatasi kemiskinan di wilayah urban.

**e. Funds and its distribution**

Funds collected and distributes by agency are as follows:

**1. Zakat Funds**

Zakat funds are collected from zakat maal, zakat fitrah, trading zakat from individuals and corporate. The Zakat Funds are distributed to eight groups (asnaf) recipients of zakat (mustahik) which are given directly or in various educational, health, humanitarian, economic and da'wah programs.

**2. Infaq/Sadaqah Funds**

Infaq/Sadaqah funds are collected from general purpose and special purpose. Infaq/Sadaqah Funds are distributed to humanitarian, health, education, economic and da'wah programs.

**3. Amil Funds (Zakat Operational Funds)**

Amil funds are collected from special operational infaq and Amil Portion allocation.

Amil funds used for daily Baznas operational activities.

**4. Grant Funds**

Grant funds acquired from personal and company grant income.

Grant funds channeled in according to grant agreement.

**5. Non Sharia Funds**

Non sharia funds acquired from giro service that are still used

Non sharia funds channeled for activities that helps construction of public facilities

**f. Flagship Program**

The distribution carried out by Baznas covers all regions of Indonesia, covering 5 (five) fields, namely religion, economy, health, education, and social affairs known as Indonesia Takwa, Prosperous Indonesia, Healthy Indonesia, Smart Indonesia and Indonesia Care:

**1. Pious Indonesia**

Pious Piety Program is a program for the zakat recipients in order to increase religious life (faith and piety)

**2. Wealthy Indonesia**

Wealthy Indonesia Program is a Baznas empowerment program for the zakat recipients in improving the economy.

**3. Smart Indonesia**

Smart Indonesia Program is a Baznas effort for the zakat recipients to educate the ummah with zakat.

**4. Healthy Indonesia**

Healthy Indonesia Program is a Baznas program for zakat recipients in healthy community with zakat.

**5. Indonesia Care**

Indonesia Care Program is a Baznas assistance program for individuals or institutions to fulfill or immediate life needs or assistance to communities affected by disasters as soon as possible.

**1. Rumah Tinggal Layak Huni**

Home renovation assistance program for low-income Muslim communities whose houses are uninhabitable (according to KEMENPUPR/KEMENKES standards)

**2. Zmart**

Economic Empowerment Program in the form of micro retail businesses by increasing existence and capacity to overcome poverty in urban areas.

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL****CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**3. Rumah Sehat Baznas (RSB)**

Rumah Sehat Baznas adalah program pelayanan kesehatan yang komprehensif meliputi preventif, promotif, kuratif, dan rehabilitatif yang dikhususkan bagi masyarakat miskin secara gratis dengan menggunakan sistem membership.

**4. Baznas Tanggap Bencana (BTB)**

BAZNAS Tanggap Bencana adalah unit kerja dari bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS yang bertugas mengurangi dampak bencana yang mengakibatkan kemiskinan dan menekan risiko keterparahan kemiskinan akibat bencana. BTB bertujuan meningkatkan pengetahuan masyarakat tentang Pengurangan Risiko Bencana (PRB) melalui edukasi; menangani korban bencana melalui tahapan Rescue, Relief, Recovery, Reconstruction; serta menumbuhkan jiwa kerelawan di masyarakat, menguatkan kapasitas dan membangun jaringan Relawan.

**5. Zchicken**

Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di bidang kuliner berupa produk Ayam crispy yang renyah dengan bumbu yang khas

**6. Microfinance BAZNAS**

Program Layanan Keuangan Mikro berupa pemberian bantuan pembiayaan produktif kepada mustahik dengan prinsip non for profit dalam rangka

**7. Beasiswa Baznas**

Beasiswa Baznas adalah Program untuk memberikan kesempatan yang sama kepada mustahik untuk memperoleh akses pendidikan melalui pemberian beasiswa pendidikan.

**8. Santripreneur**

Program Pemberdayaan UMKM yang ditujukan kepada UMKM lulusan pesantren dan santri yang sedang menempuh pendidikan tingkat akhir yang bertujuan mewujudkan generasi santri yang produktif, inovatif, tangguh dan mandiri secara

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**

Berikut adalah ikhtisar kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan yang sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan**

Acuan utama laporan keuangan ini berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan No. 109. Selanjutnya kebijakan akuntansinya sebagai berikut :

- Laporan Keuangan disusun dengan dasar harga perolehan dan berbasiskan kas untuk pengakuan sumber dan penggunaan dalam Laporan Aktivitas dan basis akrual untuk pengakuan aset, kewajiban, dan saldo dana dalam laporan posisi keuangan.

- Laporan Arus Kas menyajikan sumber dan penggunaan kas dan setara kas atas dasar kegiatan operasi, investasi dan pendanaan. Laporan Arus Kas disusun dengan menggunakan metode langsung.

- Laporan Aktivitas difokuskan pada penyajian perubahan saldo dana bersih selama satu periode dan menyajikan jumlah masing-masing saldo dana bersih berdasarkan ada tidaknya pembatasan oleh penyumbang yang dikelompokkan menjadi dana terikat dan dana tidak terikat.

**b. Penerimaan dan Pengeluaran Dana**

Semua penerimaan diakui saat aset diterima (*realization basis*) sedangkan pengeluaran diakui dengan dasar akrual (*accrual basis*).

Penerimaan dana Baznas terdiri dari :

1. Zakat maal, zakat penghasilan, dan zakat fitrah. Zakat fitrah hanya untuk titipan dan bukan bagian dari aktifitas pengelolaan.
2. Infak, sedekah, hibah, dan penerimaan dari APBN.
3. Bagi hasil bank syariah yang dikelompokkan sesuai sumber dana masing-masing dana.
4. Jasa giro bank konvensional yang dikelompokkan ke dalam Dana Non Syariah.

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL****NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**3. Baznas Hospital**

*Baznas Healthy House Institution is a comprehensive health service program that covers preventive, promotive, curative, and rehabilitative actions for poor by free with using membership system.*

**4. Baznas Disaster Response**

*BAZNAS Disaster Response Agency is a work unit in the field of Distribution and Utilization of BAZNAS whose task is to reduce the impact of disasters that result in poverty and reduce the risk of poverty disruption due to disasters. BTB aims to increase public knowledge about Disaster Risk Reduction (DRR) through education; handle disaster victims through the stages of Rescue, Relief, Recovery, Reconstruction; and foster volunteerism in the community, strengthen capacity and build a Volunteer network.*

**5. Zchicken**

*Mustahik Economic Empowerment Program in the culinary field in the form of crispy chicken products with special spices*

**6. Microfinance BAZNAS**

*A social emergency service program for mustahik with the right handling model, timely (fast) and appropriate handling.*

**7. BAZNAS Scholarship**

*BAZNAS Scholarship is a program to provide equal opportunities to mustahik to gain access to education through provision of educational scholarships.*

**8. Santripreneur**

*The UMKM Empowerment Program is aimed at UMKM graduates from Islamic boarding schools and students who are currently pursuing their final level of education which aims to create a generation of students who are productive.*

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**

Presented below are the material accounting policies adopted in preparing the financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Indonesia.

**a. Basis for Preparation of Financial Statements**

Financial statements have been prepared based on Indonesian Financial Accounting Standards No. 109. Other accounting policies are as follows :

- Financial Statements are prepared based on historical costs and by cash basis to be recognized as resources and expenditures on Statement of Activities and accrual basis to be recognized as assets, liabilities, and fund on statements of financial position.

- Statements of Cash Flows present sources and uses of cash and cash equivalents according to operating, investing and financing activities, using direct method.

- Statement of Activities is focused on presenting changes on net fund on a period and presenting amount of each net fund based on availability of terms and condition from donors which is classified by restricted and unrestricted fund.

**b. Revenue and Expenditure of Funds**

All receipts are recognized when an asset is received (*realization basis*) while expenses are recognized on an accrual basis.

Baznas funds Receipts consists of:

1. Zakat maal, zakat on income, and zakat fitrah. Zakat fitrah is only for safekeeping and is not part of management activities.
2. Infaq, sadaqah, grants, and receipts from state budget.
3. Sharia bank profit sharing that grouped according to funding source of each fund.
4. Conventional bank giro service that are grouped into Non Sharia Funds.

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

## CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**c. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan investasi jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan.

Untuk menunjang kegiatan sehari-hari, Baznas membentuk kas kecil yang terdiri dari:

1. Kas Operasional, digunakan untuk pengeluaran Dana Zakat, Dana Infak/Sedekah, Dana Amil, Dana Hibah, Dana APBN, dan Dana Non Syariah. Kas Operasional menggunakan sistem fluktuasi yang ditetapkan oleh surat keputusan pejabat yang berwenang (saldo dana disesuaikan dengan kebutuhan)

2. Kas Kecil, digunakan untuk pengeluaran transportasi dan kebutuhan rumah tangga.

Kas Kecil menggunakan sistem dana tetap (imprest fund), sebagai berikut :

- Kas Kecil divisi umum sebesar Rp55.000.000,-
- Kas Kecil divisi sekretariat sebesar Rp. 20.000.000,-
- Kas Kecil divisi penghimpunan sebesar Rp5.000.000,-
- Kas Kecil Sekretaris Direktur pendistribusian sebesar Rp10.000.000,-
- Kas Kecil divisi pengembangan sumber daya manusia sebesar Rp8.000.000,-
- Kas Kecil divisi Marketing dan Komunikasi sebesar Rp5.000.000,-
- Kas Kecil divisi PMU BPKH sebesar Rp5.000.000,-
- Kas Kecil direktorat kepatuhan dan audit internal sebesar Rp5.000.000,-
- Kas Kecil direktorat Pengendalian dan Evaluasi sebesar Rp5.000.000,-
- Kas Kecil Biro Komunikasi Publik sebesar Rp10.000.000,-
- Kas Kecil Direktorat Penguanan Pengumpulan Nasional sebesar Rp5.000.000,-

**d. Piutang Qordhul Hasan**

Piutang qordhul hasan amil disajikan sesuai dengan nilai terjadinya tanpa dikurangi dengan penyisihan piutang tak tertagih. Piutang yang tidak tertagih dihapus dalam periode di mana piutang tersebut tidak dapat ditagih.

**e. Piutang Penyaluran**

Piutang Penyaluran merupakan penyaluran melalui Unit Pengumpul Zakat (UPZ) dan Lembaga Amil Zakat yang sampai dengan tanggal laporan keuangan belum memberikan laporan pertanggungjawaban penyaluran.

**f. Persediaan**

Persediaan merupakan barang atau aset non kas yang akan disalurkan kepada mustahik. Pengakuan awal persediaan menggunakan harga perolehan. Persediaan dari sumbangan dinilai dengan harga pasar.

Penilaian pada akhir tahun menggunakan nilai terendah antara harga perolehan dengan nilai bersih yang dapat direalisasi.

Metode penilaian mutasi persediaan menggunakan metode rata-rata.

**g. Aset Tetap**

Aset Tetap dinilai berdasarkan harga perolehannya. Aset tetap yang berasal dari hibah disajikan berdasarkan harga pasar atau harga taksiran saat diterima.

Aset Tetap yang diperoleh secara murabahah langsung dicatat sebagai aset tetap dengan nilai aset senilai tunainya. Margin murabahah diakui sebagai beban margin yang ditetapkan dengan basis kas pada saat pembayaran hutang murabahah.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat aset atau yang memberikan tambahan manfaat ekonomis dikapitalisasi.

Aset tetap kecuali tanah disusutkan sesuai taksiran masa manfaat, dengan metode penyusutan garis lurus, dan dengan nilai sisa Rp1.000,- Taksiran masa manfaat adalah sebagai berikut:

| Jenis Aset | Masa Manfaat / Useful Life | %   | Asset Type |
|------------|----------------------------|-----|------------|
| Bangunan   | 20 Tahun (Years)           | 5%  | Building   |
| Kendaraan  | 4 Tahun (Years)            | 25% | Vehicle    |
| Peralatan  | 4 Tahun (Years)            | 25% | Equipment  |

**c. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash, banks and short-term investments with maturities of 3 (three) months.

To support daily activities, Baznas forms petty cash consisting of:

1. Operational Cash, used for disbursing Zakat Funds, Infaq / sedaqqah Funds, Amil Funds, Grants, State Budget Funds, and Non Sharia Funds. Operational cash uses fluctuation system determined by a decree of the authorized official (the balance of funds is adjusted to the needs)

2. Petty Cash, used for transportation expenses and home affair needs.

Petty Cash uses a fixed fund system (imprest fund), as follows:

- General Division petty cash of Rp.55,000,000
- Secretariate Division petty cash of Rp20.000.000,-
- Collecting Division petty cash of Rp5.000.000,-
- Secretary Director of Distribution petty cash of Rp10.000.000,-
- Human Resource Development division petty cash of Rp8.000.000,-
- Marketing and Communication division petty cash of Rp5.000.000,-
- Project Manager Unit of BPKH petty cash of Rp5.000.000,-
- Directorate of compliance and internal audit petty cash of Rp5.000.000,-
- Directorate of Controlling and Evaluation petty cash of Rp5.000.000,-
- Directorate of Public Communication petty cash of Rp10.000.000,-
- Directorate National Collecting petty cash of Rp5.000.000,-

**d. Qordhul Hasan Receivable**

Qordhul hasan receivables are presented in value of occurrence and no allowance for uncollectible accounts. Uncollectibles are direct write off in the period if debtor stated cannot be paid.

**e. Disbursement in Transit**

Disbursement in Transit are disbursement through Zakat Collector Unit (UPZ) and Amil Zakat Institutions (LAZ) which the date of financial statement had not submitted Disbursement Accountability Report.

**f. Inventories**

Inventories are goods or current non cash assets that acquired or donated will be disbursed for mustahik. Valuation of inventories are recognized at acquisition cost. Inventory acquired from grant or donation are valued at market value

Valuation at the end of the year is using lower of cost or net realizable value.

Inventory movement valuation is using average method.

**g. Fixed Assets**

Fixed Assets are valued based on their acquisition price. Fixed assets from grants are valued based on estimated market value when received.

Fixed Assets acquired directly in murabahah are recorded as fixed assets with the value of the asset worth of cash. Murabahah margin is recognized as a margin expense determined by the cash basis at the time of payment of murabahah debt.

Maintenance and repair costs are recognized as expenses when incurred. Expenditures which extend the useful life of an asset or provide additional economic benefits are capitalized.

Fixed assets except land are depreciated based on the estimated useful lives, with a straight-line depreciation method, and with a residual value of Rp1,000, - The estimated useful lives are as follows:

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**h. Aset Kelolaan**

Aset Kelolaan adalah penyaluran kepada mustahik yang asetnya masih dalam kendali (*control*) entitas. Mustahik hanya menerima manfaat dari aset tersebut.

Aset Kelolaan tidak lancar berupa tanah, bangunan, kendaraan dan peralatan dinilai berdasarkan harga perolehannya. Aset kelolaan yang berasal dari hibah disajikan berdasarkan harga pasar atau harga taksiran saat diterima.

Aset Kelolaan yang diperoleh secara murabahah langsung dicatat sebagai aset kelolaan tidak lancar dengan nilai aset senilai tunainya. Margin murabahah diakui sebagai beban margin yang ditetapkan dengan basis kas pada saat pembayaran hutang murabahah.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat aset atau yang memberikan tambahan manfaat ekonomis dikapitalisasi.

Aset Kelolaan Tidak Lancar kecuali tanah disusutkan sesuai taksiran masa manfaat, dengan metode penyusutan garis lurus, dan dengan nilai sisa Rp1.000,-. Taksiran masa manfaat adalah sebagai berikut :

| Aset      | Masa Manfaat / Useful Life | %   | Asset     |
|-----------|----------------------------|-----|-----------|
| Bangunan  | 20 Tahun (Years)           | 5%  | Building  |
| Kendaraan | 4 Tahun (Years)            | 25% | Vehicle   |
| Peralatan | 4 Tahun (Years)            | 25% | Equipment |

**i. Titipan Penyaluran**

Titipan Penyaluran merupakan dana titipan dari BAZNAS Provinsi/Kota/Kabupaten dan Lembaga Amil Zakat untuk disalurkan kepada mustahik dalam rangka sinergi program penyaluran secara nasional.

**j. Imbalan Pasca Kerja**

Baznas mengakui kewajiban imbalan pasca kerja sebagaimana diatur dalam PSAK No. 23 "Imbalan Kerja". Pengakuan kewajiban tersebut didasarkan pada ketentuan UU Cipta Kerja No. 11 Tahun 2020 kluster Ketenagakerjaan. Dalam ketentuan tersebut lembaga diwajibkan untuk membayarkan imbalan kerja kepada karyawannya pada saat mereka berhenti bekerja, dalam hal mengundurkan diri, pensiun normal, meninggal dunia, dan catat tetap. Besarnya imbalan pasca kerja tersebut terutama berdasarkan lamanya masa kerja dan kompensasi karyawan pada saat penyelesaian hubungan kerja.

**k. Saldo Dana**

Saldo Dana adalah aset bersih (aset dikurangi liabilitas) yang merupakan saldo dana di awal tahun ditambah penerimaan tahun berjalan lalu dikurangi dengan pengeluaran tahun berjalan.

**3. KAS DAN SETARA KAS**

Saldo kas dan setara kas per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut :

| Kas   | 31 Des 2023        | 31 Des 2022        | Cash  |
|---|--------------------|--------------------|---|
| Kas Zakat                                   | 22.136.555         | 47.038.866         | Zakat Cash                                    |
| Kas Infak/ Sedekah                          | 54.710.973         | 57.970.539         | Infaq / Sadaqah Cash                          |
| Kas Operasional                             | 7.704.250          | 19.322.448         | Operational Cash                              |
| Kas Kecil Divisi-divisi dan Lembaga Program | 173.000.091        | 246.356.144        | Divisions Petty Cash and Program Institutions |
|   | <b>257.551.869</b> | <b>370.687.997</b> |   |

**h. Managed Assets**

Managed Assets are disbursement in which the assets are controlled by entity and Mustahik only receive benefit of this assets.

Non-Current Managed Assets such of land, buildings, vehicles and equipment are valued based on their acquisition price. Managed assets from grants are valued on estimated market value when received.

Managed Assets acquired under direct murabahah is recorded as non-current managed assets with the value of their cash value. Murabahah margin is recognized as a margin expense determined using cash basis at the time of payment of murabahah debt.

Maintenance and repair costs are recognized as expenses when incurred. Expenditures which extend the useful life of an asset or provide additional economic benefits are capitalized.

Non-Current Managed Assets except land are depreciated based on the estimated useful lives, using the straight-line depreciation method, and with the residual value of Rp1,000, - The estimated useful lives are as follows:

**i. Entrusted Fund to Disburse**

Entrusted Funds to Disburse are fund from BAZNAS Province/District and Amil Zakat Institutions which be distributed to Mustahik in order to nationally synergize the Disbursement Program

**j. Post-Employment Employee Benefit**

Baznas recognizes post-employment benefit obligations as set forth in financial accounting standard (PSAK) #24 "Employee Benefits". Recognition of such liability is based on Omnibus Law on Job Creation Act No.11 / 2020 Employment Cluster. The decree required the company to pay employee benefits to employees when they stop working in the resignation, normal retirement, death, and the record remains. The amount of post-employment benefits are primarily based on length of employment and compensation of employees on completion of employment.

**k. Fund Balance**

Funds Balance net assets (assets minus liabilities) which are the balance of funds at the beginning of the year plus the revenue of the current year minus the expenditure for the current year.

**3. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

Cash and cash equivalents as of December 31, 2023 and 2022 as follows:

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**3. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)****Bank Zakat****PT Bank Mandiri :**

|                                  |               |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Bank Mandiri No 070-00-0185555-5 | 8.201.304.302 | 2.571.428.584 |
| Bank Mandiri 1220018818883       | 18.859.562    | 18.949.056    |
| Bank Mandiri 200213004598        | 915.000       | -             |

**PT Bank Syariah Indonesia :**

|                                     |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Bank BSI 7001325498                 | 346.694.902   | 959.963.527   |
| Bank BSI 1000783214                 | 103.839.209   | 613.156.513   |
| Bank BSI 1004266931                 | 1.011.455.263 | 1.037.667.799 |
| Bank BSI 9444444700                 | 1.670.000     | 940.000       |
| Bank BSI 7777030307 (RM Bank)       | 274.614.646   | 274.794.646   |
| Bank BSI 7695555557                 | 3.352.907.704 | 4.345.319.275 |
| Bank BSI 800 770 785 ITT E-Commerce | 8.700.764.320 | 3.779.032.315 |
| Bank BSI No 9 555 555400            | 3.721.789.158 | 405.649.178   |
| Bank BSI 7690001114                 | 256.703.744   | -             |
| Bank BSI No 7011 0011 55            | 4.784.845.589 | 2.200.174.352 |

**PT Bank Negara Indonesia :**

|   |                |               |
|---|----------------|---------------|
| Bank BNI 2020205557                       | 6.201.055.520  | 275.160.748   |
| Bank BNI 2020205557                       | 861.068.189    | 270.329.658   |
| Bank Danamon No 0029 2855 58              | 416.757.717    | 295.233.497   |
| Bank Central Asia No 6860 1487 55         | 22.182.236.104 | 5.986.027.540 |
| Bank Central Asia Syariah No 0011 5555 10 | 877.298.626    | 473.565.478   |
| Bank Muamalat Indonesia No 301 55555 16   | 2.612.334.290  | 4.698.115.328 |

**PT Bank Maybank Indonesia :**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Bank Maybank Syariah No 2-700-000555           | 927.458.240   | 296.999.091   |
| Bank Maybank Syariah No 2-700-005554           | 908.311.123   | 507.726.942   |
| Bank Permata Syariah No 971 0064 55            | 1.405.378.555 | 359.178.996   |
| Bank DKI Syariah No 7017 0007 55               | 382.400.669   | 215.876.919   |
| Bank Bukopin Syariah No 8800255-01-6           | 84.689.769    | 61.701.413    |
| Bank Syariah Mega Indonesia No 100 001 555 9   | 514.040.193   | 1.337.179.515 |
| Bank CIMB Niaga Syariah No 860.000.148.800     | 5.607.101.684 | 1.576.260.443 |
| Bank Jabar Banten Syariah No 006.01.01.00555.5 | 713.945.794   | 627.125.063   |
| Bank OCBC NISP Syariah No 127.80.0001.555      | 364.697.549   | 260.358.946   |
| Bank Sinar Mas Syariah No 990.00.23.828        | 349.364.191   | 275.006.749   |
| Bank Victoria Syariah No 500.100.555.3         | 66.956.206    | 42.917.689    |
| Bank Panin Syariah 1009001189 (Z)              | 8.582.530     | 7.722.905     |
| Bank Rakyat Indonesia 0504 01 000239 30 0      | 6.113.073.876 | 3.246.433.045 |
| Bank Bukopin Syariah 7710099888                | 362.186.251   | 345.631.818   |
| Bank Mega Syariah 2055840222                   | 117.356.894   | 117.282.658   |

**PT Bank BPRS HIK Parahyangan :**

|                                      |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Bank BPRS HIK Parahyangan 1040105609 | 176.345.906   | 174.949.141   |
| Bank BPRS HIK CiBankitung 1010200439 | 203.644.663   | 301.708.926   |
| Bank BTPN 5373000290                 | 3.675.159.641 | 2.565.715.514 |
| Bank Danamon Syariah 0058 3323 62    | 275.716.437   | 173.471.310   |
| Bank Permata Syariah 1812351555      | 3.207.389.100 | 3.398.449.483 |
| Bank Jago Syariah 70020100000014     | 2.410.416.029 | -             |
| Hana Bank 10666789210                | 3.125.142     | -             |

**91.804.454.287****44.097.204.060****Bank Infak Tidak Terikat****PT Bank Syariah Indonesia:**

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Bank Syariah Indonesia BSM ISTTP 7697777778 | 1.974.427.617 | 3.438.959.400 |
| Bank Syariah Indonesia ITT 800 780 794      | 13.859.479    | 13.919.479    |
| Bank Syariah Indonesia 1000782854           | 91.062.957    | 68.568.473    |
| Bank Syariah Indonesia ITT 700007704        | 101.664.813   | 68.959.466    |
| Bank Danamon Syariah 0058 3323 70           | 5.355.128     | 4.793.128     |
| Bank Muamalat ITT 301555515/3010070751      | 481.754.120   | 108.071.754   |
| Bank Maybank Indonesia ITT 2700005777       | 131.595.754   | 107.698.341   |
| Bank OCBC Syariah ITT 127800001977          | 107.156.237   | 86.590.979    |
| Bank Sinarmas Syariah ITT 0006599777        | 89.863.493    | 72.090.327    |
| Bank Jabar Banten Syariah ITT 006010100777  | 143.319.977   | 125.017.607   |
| Bank Victoria Syariah ITT 5001007770        | 37.377.409    | 37.480.911    |
| Bank Danamon ITT 0029282977                 | 34.653.384    | 7.633.664     |
| Bank Permata Syariah ITT 971007877          | 47.212.482    | 23.763.690    |
| Bank DKI Syariah ITT 7017001177             | 71.014.510    | 64.203.010    |
| Bank BTN Syariah ITT 7011001677             | 677.674.641   | 559.705.467   |

**PT Bank Mandiri :**

|                                       |               |             |
|---------------------------------------|---------------|-------------|
| Bank Mandiri ITT 1220017717771        | 2.933.493.382 | 306.198.491 |
| Bank Mandiri IST STB 070-00-0777777-9 | 136.436.374   | 135.648.314 |

**3. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)****Bank Zakat****PT Bank Mandiri :**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Bank Mandiri No 070-00-0185555-5 |  |
| Bank Mandiri 1220018818883       |  |
| Bank Mandiri 200213004598        |  |

**PT Bank Syariah Indonesia :**

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Bank BSI 7001325498           |  |
| Bank BSI 1000783214           |  |
| Bank BSI 1004266931           |  |
| Bank BSI 9444444700           |  |
| Bank BSI 7777030307 (RM Bank) |  |

**PT Bank Negara :**

|                     |  |
|---------------------|--|
| Bank BNI 2020205557 |  |
| Bank BNI 2020205557 |  |

**PT Bank Danamon :**

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| PT Bank Danamon No 0029 2855 58      |  |
| PT Bank Central Asia No 6860 1487 55 |  |

**PT Bank Central Asia :**

|  |  |
|--|--|
| PT Bank Central Asia Syariah No 0011 5555 10 |  |
| PT Bank Muamalat Indonesia No 301 55555 16   |  |

**PT Bank Internasional Indonesia :**

|   |  |
|---|--|
| PT Bank Maybank Syariah No 2-700-000555 |  |
| PT Bank Maybank Syariah No 2-700-005554 |  |

**PT Bank Permata Syariah :**

|  |  |
|--|--|
| PT Bank Permata Syariah No 971 0064 55 |  |
| PT Bank DKI Syariah No 7017 0007 55    |  |

**PT Bank Bukopin Syariah :**

|   |  |
|---|--|
| PT Bank Bukopin Syariah No 8800255-01-6         |  |
| PT Bank Syariah Mega Indonesia No 100 001 555 9 |  |

**PT Bank CIMB Niaga Syariah :**

|   |  |
|---|--|
| PT Bank CIMB Niaga Syariah No 860.000.148.800     |  |
| PT Bank Jabar Banten Syariah No 006.01.01.00555.5 |  |

**PT Bank OCBC NISP Syariah :**

|  |  |
|--|--|
| PT Bank OCBC NISP Syariah No 127.80.0001.555 |  |
| PT Bank Sinar Mas Syariah No 990.00.23.828   |  |

**PT Bank Victoria Syariah :**

|   |  |
|---|--|
| PT Bank Victoria Syariah No 500.100.555.3 |  |
| PT Bank Panin Syariah 1009001189 (Z)      |  |

**PT Bank Rakyat Indonesia :**

|  |  |
|--|--|
| PT Bank Rakyat Indonesia 0504 01 000239 30 0 |  |
| PT Bank Bukopin Syariah 7710099888           |  |

**PT Bank Mega Syariah :**

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| PT Bank Mega Syariah 2055840222 |  |
| PT Bank BPRS HIK Parahyangan :  |  |

**PT Bank BPRS HIK Parahyangan :**

|   |  |
|---|--|
| PT Bank BPRS HIK Parahyangan 1040105609 |  |
| PT Bank CiPT Bankitung 1010200439       |  |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| PT Bank BTPN 5373000290              |  |
| PT Bank Danamon Syariah 0058 3323 62 |  |

**PT Bank Permata Syariah :**

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| PT Bank Permata Syariah 1812351555 |  |
| PT Bank Jago Syariah               |  |

**PT Bank Hana Bank :**

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| PT Hana Bank                   |  |
| PT Bank BPRS HIK Parahyangan : |  |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**3. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)****PT Bank Negara Indonesia :**

|                                  |                      |                      |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Bank Negara Indonesia 7774040408 | 274.833.716          | 67.784.360           |
| Bank Negara Indonesia 0260616192 | 215.086.198          | 4.860.526            |
| Bank Central Asia BCA 6860999089 | 554.454.818          | 514.826.517          |
| Bank BJB IST OPS 001133334444    | 501.711.447          | 349.455.590          |
|                                  | <b>8.624.007.936</b> | <b>6.166.229.494</b> |

**Bank Infak Terikat****PT Bank Syariah Indonesia :**

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| Bank Syariah Indonesia IST 0988888819            | 577.662.051    | 311.229.096   |
| Bank Syariah Indonesia IST 0090077777/7001334756 | 486.170.330    | 476.585.294   |
| Bank Syariah Indonesia 2020777778/1004266893     | 84.954.868.506 | 701.171.581   |
| Bank Syariah Indonesia IST 0928407773            | 11.679.185     | 3.403.322     |
| Bank Syariah Indonesia 9000055740                | 506.957.932    | 1.488.958.524 |
| Bank Syariah Indonesia 9444444700                | 1.670.000      | 940.000       |
| Bank Syariah Indonesia 0928928887                | 84.841.212     | 73.116.845    |
| Bank Syariah Indonesia 9577777900                | 21.226.516     | 6.011.552     |
| Bank Syariah Indonesia IST CSR 712277770         | 4.433.283.650  | 2.814.316.599 |
| Bank Syariah Indonesia 7000212108                | 138.346.083    | 53.722.573    |
| Bank Syariah Indonesia 7777004567                | 72.078.801.422 | 516.824.922   |
| Bank Syariah Indoensa SM 170.1200.191            | 294.950.085    | 2.141.067.424 |

**PT Bank Central Asia :**

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| Bank Central Asia IST 6860737777       | 670.980.263 | 642.698.020 |
| Bank Central Asia IST OPS 6860 1485 77 | 542.052.844 | 369.244.632 |

**PT Bank Mandiri :**

|                                       |             |             |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Bank Mandiri IST OPS 070-00-0187777-3 | 334.045.691 | 267.276.534 |
| Bank Mandiri IST 1220000881881        | 147.893.134 | 137.969.787 |

**PT Bank Rakyat Indonesia :**

|   |             |            |
|---|-------------|------------|
| Bank Rakyat Indonesia IST 0504 01 000240 30 1 | 424.039.343 | 69.495.297 |
| Bank Rakyat Indonesia 0504010000425309        | 284.279.386 | -          |

**PT Bank Bukopin Syariah :**

|  |                        |                       |
|--|------------------------|-----------------------|
| Bank Bukopin Syariah IST 8807777107            | 92.745.248             | 79.250.430            |
| Bank Bukopin Syariah IST 8800277010            | 4.831.232              | 4.926.739             |
| Bank Negara Indonesia SP IST 0900007774        | 157.507.104            | 154.444.753           |
| Bank Central A Syariah IST 0011777711          | 171.718.549            | 79.184.538            |
| Bank Muamalat IST 301777716/3010070752         | 141.822.178            | 2.793.437.522         |
| Bank Syariah Mega Indonesia IST 1000017779     | 650.589.949            | 591.727.633           |
| Bank CIMB Niaga Syariah IST 502.01.0011 9.00.5 | 194.477.656            | 83.095.088            |
| Bank Permata Syariah 1815681777                | 410.948.614            | 499.922.500           |
|  | <b>167.818.388.163</b> | <b>14.360.021.205</b> |

**Bank Infak Operasional****PT Bank Syariah Indonesia :**

|  |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| Bank Syariah Indonesia OPSP 7693333339           | 1.852.767.906        | 1.275.647.075        |
| Bank Syariah Indonesia OPSP 3330004567           | 69.661.385           | 69.818.366           |
| Bank Syariah Indonesia 9284029300                | 38.468.152           | 10.056.458           |
| Bank Syariah Indonesia 9333333800                | 985.000              | -                    |
| Bank Negara Indonesia 7202020201 Corporate card  | 94.794.432           | 118.390.042          |
| Bank Rakyat Indonesia 0504 01 000269 30 5 (APBN) | 40.496.186           | 40.415.281           |
| Bank Permata Syariah 1812991333                  | 51.398.740           | 9.922.500            |
|  | <b>2.148.571.801</b> | <b>1.524.249.722</b> |

**Bank Program**

|  |                        |                       |
|--|------------------------|-----------------------|
| Baznas Tanggap Bencana (800068005 BNIS)        | 854.803.110            | 1.158.307.273         |
| Sekolah Cendekia Baznas (210288999 BRIS)       | -                      | 107.297.615           |
| Pusat Kajian Strategis-PUSKAS (700009905 BNIS) | -                      | 4.643.244             |
| Sekolah Menengah Atas Cendekia                 | -                      | 59.832.434            |
| Rumah Sehat Baznas                             | 5.577.830.116          | 1.248.324.853         |
| Zakat Community Development (ZCD)              | -                      | 39.069.501            |
| Lembaga Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (LPEM)   | -                      | 82.003.148            |
| Baznas Micro Finance Program (BSM 712865697)   | -                      | 43.216.338            |
| Lembaga Pemberdayaan Peternak Mustahik (LPPM)  | -                      | 54.807.283            |
|  | <b>6.432.633.226</b>   | <b>2.797.501.689</b>  |
|  | <b>277.085.607.280</b> | <b>69.315.894.165</b> |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**3. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)****PT Bank Negara**

|                                     |
|-------------------------------------|
| PT Bank Negara Indonesia 7774040408 |
| PT Bank Negara Indonesia 0260616192 |
| PT Bank Central Asia                |
| PT Bank BJB IST OPS                 |

**Restricted Infaq Bank****PT Bank Syariah**

|   |
|---|
| PT Bank Syariah Indonesia IST 0988888819            |
| PT Bank Syariah Indonesia IST 0090077777/7001334756 |
| PT Bank Syariah Indonesia 2020777778/1004266893     |
| PT Bank Syariah Indonesia IST 0928407773            |
| PT Bank Syariah Indonesia 9000055740                |

**PT Bank Central Asia :**

|   |
|---|
| PT Bank Central Asia IST 6860737777       |
| PT Bank Central Asia IST OPS 6860 1485 77 |

**PT Bank Mandiri :**

|  |
|--|
| PT Bank Mandiri IST OPS 070-00-0187777-3 |
| PT Bank Mandiri IST 1220000881881        |

**PT Bank Rakyat**

|  |
|--|
| PT Bank Rakyat Indonesia IST 0504 01 000240 30 1 |
| PT Bank Rakyat Indonesia 0504010000425309        |

**PT Bank Bukopin**

|  |
|--|
| PT Bank Bukopin Syariah IST 8807777107     |
| PT Bank Bukopin Syariah IST 8800277010     |
| PT Bank Negara Indonesia SP IST 0900007774 |
| PT Bank Central A Syariah IST 0011777711   |
| PT Bank Muamalat IST 301777716/3010070752  |

|   |
|---|
| PT Bank Syariah Mega Indonesia IST 1000017779     |
| PT Bank CIMB Niaga Syariah IST 502.01.0011 9.00.5 |

|                                    |
|------------------------------------|
| PT Bank Permata Syariah 1815681777 |
| PT Bank Permata Syariah 1812991333 |

**Bank Infaq****PT Bank Syariah Indonesia :**

|  |
|--|
| PT Bank Syariah Indonesia OPSP 7693333339          |
| PT Bank Syariah Indonesia OPSP 3330004567          |
| PT Bank Syariah Indonesia 9284029300               |
| PT Bank Syariah Indonesia 9333333800               |
| PT Bank Negara Indonesia 7202020201 Corporate card |

|   |
|---|
| PT Bank Rakyat Indonesia 0504 01 000269 30 5 (APBN) |
| PT Bank Permata Syariah 1812991333                  |

**Programs Bank**

|   |
|---|
| Baznas Disaster Response (800068005 BNIS)           |
| Baznas Cendekia School (210288999 BRIS)             |
| Baznas Center of Strategic Studies (700009905 BNIS) |
| Cendekia Senior High School                         |
| Baznas Hospital                                     |
| Zakat Community Development (ZCD) Program           |
| Institute of Mustahik Economic Empowerment (LPEM)   |
| Baznas Micro Finance Program (BSM 712865697)        |
| Institute of Mustahik Breeder Empowerment (LPPM)    |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**4. PIUTANG**

Saldo piutang per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut :

|                                 | <b>31 Des 2023</b> | <b>31 Des 2022</b> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Piutang Qordhul Hasan Amil      | 114.204.506        | 120.204.506        |
| Piutang Dana Infak Pihak Ketiga | 513.000.000        | -                  |
| Piutang Lain-lain               | 119.391.693        | -                  |
|                                 | <b>746.596.199</b> | <b>120.204.506</b> |

Piutang pihak ketiga merupakan piutang PT Halalan Globalindo yang wanprestasi atas kontrak jasa pengolahan dan pengemasan daging Dam Haji tahun 2023.

Third party Receivable represent receivables from PT Halalan Globalindo, which non-performance of contract to provide meat processing and packaging services for the 2023 "Hajj Dam".

Piutang Lain-lain merupakan piutang atas PT Bina Bangun Sejahtera dan piutang tersebut telah dibayarkan pada bulan Januari 2024

Other Receivables represent receivables from PT Bina Bangun Sejahtera and the receivables have been paid in January 2024.

**5. PIUTANG PENYALURAN**

Piutang penyaluran merupakan penyaluran Dana Zakat dan Dana Infak/Sedekah melalui lembaga zakat lain di mana BAZNAS belum menerima laporan penyalurannya.

**5. DISBURSEMENT IN TRANSIT**

Disbursement in transit is disbursement of Zakat fund and Infaq/Sadaqah fund through other zakat institution where BAZNAS had not received accountability report yet from other Institutions.

Piutang Penyaluran

|  | <b>31 Des 2023</b>    | <b>31 Des 2022</b>    |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 49.931.630.375        | 39.941.692.877        |
|  | <b>49.931.630.375</b> | <b>39.941.692.877</b> |

Disbursement in Transit

**6. BEBAN DIBAYAR DIMUKA**

Beban dibayar dimuka merupakan pembayaran di muka atas pembelian barang

**6. PREPAID EXPENSE**

Prepaid Expense is a payment upfront for goods/equipment.

Biaya Dibayar Dimuka

|  | <b>31 Des 2023</b>   | <b>31 Des 2022</b> |
|--|----------------------|--------------------|
|  | 2.333.649.188        | 23.580.558         |
|  | <b>2.333.649.188</b> | <b>23.580.558</b>  |

Prepaid Rent Expense

**7. PERSEDIAAN**

Persediaan merupakan aset non kas yang dibeli maupun dari donatur yang akan disalurkan kepada mustahik. Terdiri dari :

**7. INVENTORIES**

Inventories are goods or current non cash assets that were acquired will be disburse for mustahik, as follows :

Persediaan Zakat

|                  | <b>31 Des 2023</b>    | <b>31 Des 2022</b>    |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
|                  | 1.109.977.524         | 1.109.977.524         |
| Persediaan Amil  | 7.255.001             | 7.255.001             |
| Persediaan Infaq | 11.616.037.071        | 12.064.169.147        |
|                  | <b>12.733.269.596</b> | <b>13.181.401.672</b> |

Zakat Inventories

Amil Inventories

Infaq Inventories

**8. UANG MUKA PROGRAM**

Saldo uang muka Program per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut :

**8. PROGRAM CASH ADVANCE**

Balance on December 31, 2023 and 2022 as follows :

Uang Muka Zakat

|  | <b>31 Des 2023</b>    | <b>31 Des 2022</b>    |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 1.610.100.631         | 1.226.657.200         |
| Uang Muka Infak                                      | 182.600.000           | 670.814.855           |
| Uang Muka Amil                                       | 2.507.832.858         | 615.562.496           |
| Uang Muka Lain-lain                                  | 313.861.646           | 415.148.331           |
| Zakat Community Development (ZCD) Program            | 5.939.178.108         | 5.900.108.007         |
| Lembaga Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (LPEM) Program | 40.997.644            | 40.647.509            |
| Baznas Micro Finance Program                         | 1.713.599.805         | 1.670.383.467         |
| Sekolah Cendikia Baznas (SCB)                        | 453.933.103           | 388.401.350           |
| Rumah Sehat BAZNAS                                   | 3.497.317.375         | 6.082.979.280         |
| Pusat Kajian Strategis (PUSKAS)                      | 1.086.813             | 836.813               |
| Muallaf Centre Baznas (MCB)                          | 10.779.816            | 10.779.816            |
| Baznas Tanggap Bencana (BTB)                         | 1.629.336.036         | 867.370.127           |
| Layanan Aktif Baznas (LAB)                           | 1.198.456.029         | 1.198.456.029         |
| Lembaga Pemberdayaan Peternak (LPPM)                 | 195.267.452           | 140.460.169           |
| SMA Cendekia Baznas                                  | 308.960.569           | 299.550.454           |
| PMU BPKH   | 29.795.627.703        | 5.802.022.001         |
|  | <b>49.398.935.589</b> | <b>25.330.177.906</b> |

Program Advances

Operational Advances

Infaq Advances

Other Advances

Zakat Community Development (ZCD) Program

Institute of Mustahik Economic Empowerment (LPEM) Program

Baznas Micro Finance Program

Baznas Cendekia School (SCB)

Baznas Hospital

Baznas Center of Strategic Studies (PUSKAS)

Baznas Muallaf Centre (MCB)

Baznas Disaster Response (BTB)

Baznas Aktive Service (LAB)

Institute of Mustahik Breeder Empowerment (LPPM)

Cendekia Senior High School

PMU BPKH

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**9. UANG JAMINAN**

Uang jaminan merupakan uang jaminan sewa kantor BAZNAS yang akan dikembalikan pada saat berakhirnya perjanjian sewa setelah dikurangi segala tagihan bila ada yang menjadi beban.

|              | <b>31 Des 2023</b> | <b>31 Des 2022</b> |                     |
|--------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Uang Jaminan | 179.000.000        | 174.000.000        |                     |
|              | <b>179.000.000</b> | <b>174.000.000</b> | <i>Rent Deposit</i> |

**10. ASET TETAP****10. FIXED ASSET**

|                           | <b>31 Des 2023</b>       |                      |                    |                       |                              |
|---------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|------------------------------|
|                           | <b>Saldo Awal</b>        | <b>Penambahan</b>    | <b>Pengurangan</b> | <b>Saldo Akhir</b>    |                              |
|                           | <i>Beginning Balance</i> | <i>Addition</i>      | <i>Reduction</i>   | <i>Ending Balance</i> |                              |
| Nilai Perolehan           |                          |                      |                    |                       | Acquisition Value            |
| Kendaraan                 | 3.005.810.000            | -                    | -                  | 3.005.810.000         | Vehicles                     |
| Peralatan dan mesin       | 7.066.340.298            | 1.443.171.206        | -                  | 8.509.511.504         | Equipments and Machines      |
| Peralatan dan mesin Hibah | 63.991.500               | -                    | -                  | 63.991.500            | Equipment and Machine Grants |
|                           | <b>10.136.141.798</b>    | <b>1.443.171.206</b> | -                  | <b>11.579.313.004</b> |                              |
| Akumulasi Penyusutan      |                          |                      |                    |                       | Accumulated Depreciation     |
| Kendaraan                 | 2.698.790.479            | 293.936.167          | -                  | 2.992.726.646         | Vehicles                     |
| Peralatan dan mesin       | 4.558.111.572            | 1.069.250.121        | -                  | 5.627.361.693         | Equipments and Machines      |
| Peralatan dan mesin Hibah | 3.999.281                | -                    | -                  | 3.999.281             | Equipment and Machine Grants |
|                           | <b>7.260.901.333</b>     | <b>1.363.186.288</b> | -                  | <b>8.624.087.621</b>  |                              |
| Nilai Buku                | <b>2.875.240.465</b>     |                      |                    | <b>2.955.225.383</b>  | <i>Book Value</i>            |
|                           | <b>31 Des 2022</b>       |                      |                    |                       |                              |
|                           | <b>Saldo Awal</b>        | <b>Penambahan</b>    | <b>Pengurangan</b> | <b>Saldo Akhir</b>    |                              |
|                           | <i>Beginning Balance</i> | <i>Addition</i>      | <i>Reduction</i>   | <i>Ending Balance</i> |                              |
| Nilai Perolehan           |                          |                      |                    |                       | Acquisition Value            |
| Kendaraan                 | 3.005.810.000            | -                    | -                  | 3.005.810.000         | Vehicles                     |
| Peralatan dan mesin       | 4.995.732.752            | 2.070.607.546        | -                  | 7.066.340.298         | Equipment and Machines       |
| Peralatan dan mesin Hibah | 63.991.500               | -                    | -                  | 63.991.500            | Equipment and Machine Grants |
|                           | <b>8.065.534.252</b>     | <b>2.070.607.546</b> | -                  | <b>10.136.141.798</b> |                              |
| Akumulasi Penyusutan      |                          |                      |                    |                       | Accumulated Depreciation     |
| Kendaraan                 | 2.336.948.292            | 361.842.188          | -                  | 2.698.790.479         | Vehicles                     |
| Peralatan dan mesin       | 3.758.126.660            | 799.984.912          | -                  | 4.558.111.572         | Equipments and Machines      |
| Peralatan dan mesin Hibah | 3.999.281                | -                    | -                  | 3.999.281             | Equipment and Machine Grants |
|                           | <b>6.099.074.234</b>     | <b>1.161.827.099</b> | -                  | <b>7.260.901.333</b>  |                              |
| Nilai Buku                | <b>1.966.460.018</b>     |                      |                    | <b>2.875.240.465</b>  | <i>Book Value</i>            |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**11. ASET HAK GUNA DAN LIABILITAS SEWA**

Aset Hak Guna merupakan sewa gedung yang diperlukan untuk lembaga program Rumah Sehat Baznas dan Baznas Tanggap Bencana.

**a. Aset Hak Guna**

31 Des 2023

|             | <b>Saldo Awal</b>        | <b>Penambahan</b>    | <b>Pengurangan</b> | <b>Saldo Akhir</b>    |              |
|-------------|--------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|--------------|
|             | <b>Beginning Balance</b> | <b>Addition</b>      | <b>Reduction</b>   | <b>Ending Balance</b> |              |
| Sewa Kantor | 2.459.972.616            | -                    | -                  | 2.459.972.616         | Office Rent  |
| Amortisasi  | (1.525.607.364)          | (287.497.001)        | -                  | (1.813.104.364)       | Amortization |
| Jumlah      | <b>934.365.252</b>       | <b>(287.497.001)</b> | -                  | <b>646.868.252</b>    | <b>Total</b> |

31 Des 2022

|             | <b>Saldo Awal</b>        | <b>Penambahan</b>    | <b>Pengurangan</b> | <b>Saldo Akhir</b>    |              |
|-------------|--------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|--------------|
|             | <b>Beginning Balance</b> | <b>Addition</b>      | <b>Reduction</b>   | <b>Ending Balance</b> |              |
| Sewa Kantor | 3.940.003.822            | -                    | 1.480.031.206      | 2.459.972.616         | Office Rent  |
| Amortisasi  | (1.309.984.613)          | (630.473.328)        | (414.850.578)      | (1.525.607.364)       | Amortization |
| Jumlah      | <b>2.630.019.209</b>     | <b>(630.473.328)</b> | 1.065.180.628      | <b>934.365.252</b>    | <b>Total</b> |

**b. Liabilitas Sewa**

31 Des 2023

|                 | <b>Saldo Awal</b>        | <b>Penambahan</b> | <b>Pengurangan</b> | <b>Saldo Akhir</b>    |                 |
|-----------------|--------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|
|                 | <b>Beginning Balance</b> | <b>Addition</b>   | <b>Reduction</b>   | <b>Ending Balance</b> |                 |
| Liabilitas Sewa | 967.746.396              | -                 | 265.160.042        | 702.586.354           | Lease Liability |
| Jumlah          | <b>967.746.396</b>       | -                 | <b>265.160.042</b> | <b>702.586.354</b>    | <b>Total</b>    |

31 Des 2022

|                 | <b>Saldo Awal</b>        | <b>Penambahan</b>  | <b>Pengurangan</b> | <b>Saldo Akhir</b>    |                 |
|-----------------|--------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|
|                 | <b>Beginning Balance</b> | <b>Addition</b>    | <b>Reduction</b>   | <b>Ending Balance</b> |                 |
| Liabilitas Sewa | 1.785.537.190            | 108.189.331        | 925.980.125        | 967.746.396           | Lease Liability |
| Jumlah          | <b>1.785.537.190</b>     | <b>108.189.331</b> | <b>925.980.125</b> | <b>967.746.396</b>    | <b>Total</b>    |

- Sewa kantor yang terletak di Jl. KH. Abdullah Syafei, Tebet Jakarta Selatan, dengan masa sewa 2 tahun, terhitung tanggal 9 Februari 2021 sd 8 Februari 2022 dengan nilai sewa Rp660.000.000,- , perjanjian ini tertuang dalam akte notaris Trismorini Atmawel,SH No. 2 tanggal 9 Januari 2020 tentang perjanjian sewa menyewa. Kemudian diperpanjang dengan masa sewa 2 tahun, terhitung tanggal 01 april 2022 sd 31 Maret 2024 dengan nilai sewa Rp 700.000.000,- perjanjian ini tertuang dalam akte notaris niniek rustinawati, SH. Mkn No 01 tanggal 4 april 2022 tentang perjanjian sewa menyewa.

- Sewa kantor yang terletak di Jl. Kampung Melayu,Bukit Duri Jakarta Selatan, dengan masa sewa 2 tahun, terhitung tanggal 26 Januari 2021 sd 25 Januari 2023 dengan nilai sewa Rp1.440.000.000,-

*Lease of the office located on Jl. KH. Abdullah Syafei, Tebet, South Jakarta, with a rental period of 2 years, starting from February 9, 2021 to February 8, 2022 with a 2 year payment of Rp. 660.000.000. This agreement is stated in the notarial deed of Trismorini Atmawel, SH No. 2 dated January 9, 2020 regarding the lease agreement. Then it was extended with a lease period of 2 years, starting from April 1, 2022 to March 31, 2024 with a rental value of IDR 700,000,000, - this agreement is stated in the notarial deed of Niniek Rustinawati, SH. Mkn No 01 dated April 4, 2022 concerning lease agreements.*

*- Lease of bulding for office located on Jl. Kampung Melayu, Bukit Duri, South Jakarta, with a rental period of 2 years, starting from January 26, 2021 to January 25, 2023 with 2 year payment of Rp. 1.440.000.000,-*

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**12. ASET LAIN-LAIN**

|                                | <b>31 Des 2023</b> | <b>31 Des 2022</b> |                                    |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| Bangunan Apartemen             | 913.695.018        | 913.695.018        | Apartment Building                 |
| Hak Pakai Rumah di Giya Parung | 72.000.000         | 72.000.000         | Right of Use House in Griya Parung |
|                                | <b>985.695.018</b> | <b>985.695.018</b> |                                    |

Saldo Aset lain-lain ini merupakan hibah apartemen dan hak pemakaian rumah yang diserahkan oleh Rulien Swintanty kepada Baznas.

**12. OTHERS ASSET**

|  | <b>31 Des 2023</b> | <b>31 Des 2022</b> |  |
|--|--------------------|--------------------|--|
|  |                    |                    |  |

The balance of other assets is an apartment grant and house usage rightshanded over by Rulien Swintanty to Baznas.

**13. TITIPAN PENYALURAN**

|   | <b>31 Des 2023</b>    | <b>31 Des 2022</b>   |   |
|---|-----------------------|----------------------|---|
| BAZNAS Provinsi Jawa tengah                                     | 5.725.546.317         | -                    | BAZNAS Provinsi Jawa tengah                         |
| BAZNAS Provinsi Riau  | 5.491.598.280         | -                    | BAZNAS Provinsi Riau                                |
| BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan                              | 4.421.184.610         | -                    | BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan                  |
| BAZNAS Provinsi Banten  | 3.482.711.914         | 610.171.503          | BAZNAS Provinsi Banten                              |
| BAZNAS Provinsi Pekanbaru                                       | 2.631.652.111         | -                    | BAZNAS Provinsi Pekanbaru                           |
| BAZNAS Provinsi Sumatera Utara                                  | 2.117.397.931         | -                    | BAZNAS Provinsi Sumatera Utara                      |
| BAZNAS Provinsi Kalimantan Timur                                | 2.081.897.533         | -                    | BAZNAS Provinsi Kalimantan Timur                    |
| BAZNAS Provinsi Sulawesi Selatan                                | 1.000.000.000         | -                    | BAZNAS Provinsi Sulawesi Selatan                    |
| BAZNAS Provinsi Sumatera Barat                                  | 662.646.312           | -                    | BAZNAS Provinsi Sumatera Barat                      |
| BAZNAS Provinsi Kalimantan Barat                                | 546.938.330           | -                    | BAZNAS Provinsi Kalimantan Barat                    |
| BAZNAS Kabupaten Bekasi   | 1.643.656.983         | -                    | BAZNAS Kabupaten Bekasi                             |
| BAZNAS Kabupaten Kampar   | 1.190.000.000         | -                    | BAZNAS Kabupaten Kampar                             |
| BAZNAS Bengkalis Riau   | 855.386.000           | -                    | BAZNAS Bengkalis Riau                               |
| BAZNAS Kabupaten Sumedang                                       | 461.166.700           | -                    | BAZNAS Kabupaten Sumedang                           |
| BAZNAS Kabupaten Kendal   | 203.947.200           | -                    | BAZNAS Kabupaten Kendal                             |
| BAZNAS Kabupaten Kepulauan Riau                                 | 442.221.000           | -                    | BAZNAS Kabupaten Kepulauan Riau                     |
| BAZNAS Kabupaten Karawang                                       | 597.679.973           | -                    | BAZNAS Kabupaten Karawang                           |
| BAZNAS Kabupaten Tasikmalaya                                    | 920.493.500           | -                    | BAZNAS Kabupaten Tasikmalaya                        |
| BAZNAS Kabupaten Sleman   | 500.000.000           | -                    | BAZNAS Kabupaten Sleman                             |
| BAZNAS Kabupaten Sleman   | 650.000.000           | -                    | BAZNAS Kabupaten Sleman                             |
| BAZNAS Kabupaten Siak   | 780.800.000           | -                    | BAZNAS Kabupaten Siak                               |
| BAZNAS Kabupaten Majalengka                                     | 500.000.000           | -                    | BAZNAS Kabupaten Majalengka                         |
| BAZNAS Kabupaten Rokan Hulu                                     | 690.460.019           | -                    | BAZNAS Kabupaten Rokan Hulu                         |
| BAZNAS Kota Batam   | 2.000.000.000         | -                    | BAZNAS Kota Batam                                   |
| BAZNAS Kota Lombok Tengah                                       | 1.802.000.000         | -                    | BAZNAS Kota Lombok Tengah                           |
| BAZNAS Kota Bandung   | 1.438.860.120         | -                    | BAZNAS Kota Bandung                                 |
| BAZNAS Kota Tangerang Selatan                                   | 507.000.000           | -                    | BAZNAS Kota Tangerang Selatan                       |
| BAZNAS Kota Tanjung Pinang                                      | 600.000.000           | -                    | BAZNAS Kota Tanjung Pinang                          |
| BAZNAS Kota Bogor   | 746.251.132           | -                    | BAZNAS Kota Bogor                                   |
| BAZNAS Kota Pekanbaru   | 523.534.413           | -                    | BAZNAS Kota Pekanbaru                               |
| BAZNAS Kota Dumai   | 754.549.481           | -                    | BAZNAS Kota Dumai                                   |
| LAZ Muhamirin   | 3.475.418.872         | -                    | LAZ Muhamirin                                       |
| Majelis Ulama Indonesia   | 2.969.268.865         | -                    | Majelis Ulama Indonesia                             |
| Daruttauhid Peduli  | 1.500.000.000         | -                    | Daruttauhid Peduli                                  |
| LAZIS Muadz   | 1.091.204.496         | -                    | LAZIS Muadz   |
| BAZNAS Siak   | 1.080.000.000         | -                    | BAZNAS Siak   |
| LAZ Sidoqiri  | 1.063.700.000         | -                    | LAZ Sidoqiri  |
| LAZ Al Azhar  | 500.000.000           | -                    | LAZ Al Azhar  |
| BAZNAS Kota Tangerang   | 600.000.000           | -                    | BAZNAS Kota Tangerang                               |
| BAZNAS Kabupaten dan Kota (masing-masing dibawah Rp500.000.000) | 25.566.910.578        | 4.160.405.718        | BAZNAS District and City (each below Rp500.000.000) |
|   | <b>83.816.082.670</b> | <b>4.770.577.221</b> |   |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**14. BEBAN YANG MASIH HARUS DIBAYAR**

|                                | 31 Des 2023        | 31 Des 2022        |                  |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Beban Yang Masih Harus dibayar | 219.416.029        | 118.266.739        |                  |
|                                | <b>219.416.029</b> | <b>118.266.739</b> | Accrued Expenses |

**15. HUTANG PAJAK**

|                       | 31 Des 2023        | 31 Des 2022        |                          |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| Pajak PPh 21          | 774.844.115        | 687.860.504        | Article 21 Income Tax    |
| Pajak PPh 23          | 38.671.562         | 25.378.101         | Article 23 Income Tax    |
| Pajak PPh Pasal 4 (2) | 11.692.889         | 1.780.000          | Article 4 (2) Income Tax |
|                       | <b>825.208.566</b> | <b>715.018.605</b> |                          |

**16. HUTANG LAIN-LAIN**

|                       | 31 Des 2023          | 31 Des 2022          |                       |
|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Pensiun dan Jamsostek | 61.718.414           | 59.113.596           | Pension               |
| Dana Non Syariah      | 880.192.372          | 360.485.244          | Non Sharia Funds      |
| BPJS Kesehatan        | 16.499.958           | 15.921.586           | BPJS Health Insurance |
| Hutang Lainnya        | 1.294.202.599        | 760.402.797          | Others Payables       |
|                       | <b>2.252.613.343</b> | <b>1.195.923.223</b> |                       |

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Perhitungan aktuaria Program Imbalan Pasti untuk Karyawan BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL per 31 Desember 2023 dan 2022. Perhitungan kewajiban tersebut mengikuti UU cipta kerja No.11/2020 yang mencakup karyawan tetap sebagai berikut :

| Data and Asumsi  | 31 Des 2023          | 31 Des 2022           | Data and Assumptions  |
|--|----------------------|-----------------------|---|
| Jumlah karyawan  | 169 Orang            | 171 Orang             | Number of Employee  |
| Tingkat diskonto                                       | 6,86%                | 7%                    | Discount Rate   |
| Tingkat kenaikan gaji                                  | 5,00% per tahun      | 5,00% per tahun       | Salary increase   |
| Usia pensiun   | 58 Tahun             | 58 Tahun              | Normal Retirement Age   |
| <b>Saldo kewajiban per 1 Januari</b>                   | <b>8.752.917.059</b> | <b>10.459.966.557</b> | <b>Liability balance as of January 1</b>                          |
| Beban imbalan Pasca Kerja yang diakui periode berjalan | 2.001.297.812        | (1.035.013.834)       | Post-employment benefits expense recognized in the current period |
| (Keuntungan)/kerugian aktuarial imbalan kerja          | (1.073.425.371)      | (672.035.664)         | (Gain)/loss actuarial employee benefits                           |
| <b>Jumlah Liabilitas Imbalan Kerja</b>                 | <b>9.680.789.500</b> | <b>8.752.917.059</b>  | <b>Total Employee Benefit Liability</b>                           |

**18. PENERIMAAN DANA ZAKAT**

|   | 31 Des 2023            | 31 Des 2022            |  |
|---|------------------------|------------------------|--|
| Penerimaan Zakat Perdagangan              | 176.524.287.118        | 120.546.318.527        | Receipt from Zakat Trading                 |
| Penerimaan Zakat Maal Harta               | 63.816.340.670         | 44.038.031.056         | Receipt from Zakat Maal - Assets           |
| Penerimaan Zakat Maal Penghasilan         | 397.531.816.409        | 372.056.519.285        | Receipt from Zakat Maal - Income           |
| Penerimaan Zakat Fitrah                   | 11.296.313.988         | 9.656.583.611          | Receipt from Zakat Fitrah                  |
| Penerimaan Bagi Hasil Dana Zakat          | 302.608.648            | 70.418.440             | Receipt from Profit Sharing of Zakat Funds |
| Selisih Lebih Nilai Tukar Dana Zakat      | -                      | 18.544.664             | Exchange Rate Gain of Zakat Funds          |
| Penerimaan lain-lain tanpa hak amil zakat | 146.309.179            | 9.150.000              | Other Receipt without Amil portion         |
|   | <b>649.617.676.012</b> | <b>546.395.565.583</b> |  |

**19. PENERIMAAN DANA INFAK/SEDEKAH**

|   | 31 Des 2023            | 31 Des 2022           |  |
|---|------------------------|-----------------------|--|
| Penerimaan Infak/Sedekah Terikat :        |                        |                       | <b>Receipt of Infaq/Sadaqah Restricted</b> |
| Indonesia Takwa                           | 3.050.569.715          | 1.152.768.097         | Pious Indonesia                            |
| Indonesia Sehat                           | 694.442.338            | 707.553.783           | Healthy Indonesia                          |
| Indonesia Cerdas                          | 507.867.175            | 581.649.772           | Smart Indonesia                            |
| Indonesia Makmur                          | 93.648.763             | 726.231.361           | Wealthy Indonesia                          |
| Indonesia Peduli                          | 208.822.861.433        | 69.031.761.376        | Indonesia Care                             |
| Infak untuk Operasional Amil              | 6.753.579.033          | 6.772.133.955         | Infaq for Operational Amil                 |
| Penerimaan Infak/Sedekah Tidak Terikat    | 11.176.820.407         | 13.154.932.333        | Receipt of Unrestricted Infaq/Sadaqah      |
| Penerimaan Bagi Hasil Dana Infak/Sedekah  | 52.654.569             | 20.565.652            | Profit Sharing of Infaq/Sadaqah Funds      |
| Penerimaan Infak Lain-lain Tanpa Hak Amil | 428.391.489            | -                     | Receipt of Other Infaq                     |
| Selisih Lebih Nilai Tukar/ Penilaian      | -                      | 134.788               | Exchange Rate/Valuation -Gain              |
|   | <b>231.580.834.922</b> | <b>92.147.731.117</b> |  |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Expressed in rupiah

**20. PENERIMAAN DANA AMIL**

|   | <b>31 Des 2023</b>     | <b>31 Des 2022</b>     |  |
|---|------------------------|------------------------|--|
| Bagian Amil dari Dana Zakat                   | 83.165.311.532         | 68.355.243.652         | Amil Portion of Zakat Funds                                  |
| Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah           | 14.231.216.887         | 6.401.379.085          | Amil Portion of Infaq / Sadaqah Funds                        |
| Bagian Amil dari Asnaf Fisabilillah           | 30.000.000.000         | 35.086.625.000         | Amil Portion of Asnaf Fisabilillah                           |
| Penerimaan Donasi Operasional                 | 4.617.029.250          | 7.486.483.514          | Receipt of Operational Donations                             |
| Penerimaan Bagi Hasil Dana Amil               | 195.031.022            | 1.907.191              | Receipt from Profit Sharing of Amil Funds                    |
| Penerimaan Insentif Program Kemaslahatan BPKH | 780.908.171            | -                      | Receipt of BPKH Welfare Incentive Program                    |
| Penerimaan Kontribusi Peserta Rakornas        | 1.263.753.300          | -                      | Receipt of Contributions from National Coordination Meetings |
| Keuntungan (Kerugian) Asumsi Aktuaria         | 1.073.425.371          | -                      | Receipt of Actuarial Profits                                 |
| Penerimaan Lainnya                            | 571.430.155            | 134.330.902            | Other Receipt  |
|   | <b>135.898.105.688</b> | <b>117.465.969.344</b> |  |

**21. PENYALURAN DANA ZAKAT**

|   | <b>31 Des 2023</b>     | <b>31 Des 2022</b>     |   |
|---|------------------------|------------------------|---|
| <b>Penyaluran untuk Fakir dan Miskin</b>                  |                        |                        | <b>Disbursement of Zakat Funds to the Poor</b>                |
| FM-Penyaluran Zakat Maal                                  | 299.358.901.612        | 335.791.843.971        | Disbursement of Zakat Maal to Fakir Miskin                    |
| FM - Penyaluran Zakat Fitrah                              | 10.332.114.658         | 9.522.783.538          | Disbursement of Zakat Fitrah                                  |
| <b>Penyaluran untuk Amil</b>                              | <b>309.691.016.270</b> | <b>345.314.627.509</b> | <b>Disbursement of Zakat Funds to Amil</b>                    |
| <b>Penyaluran untuk Muallaf</b>                           | <b>83.165.311.532</b>  | <b>68.355.243.652</b>  | <b>Disbursement of Zakat Funds to Muallaf</b>                 |
| MF - Penyaluran Zakat Maal                                | 426.764.511            | 897.263.428            | Disbursement of Zakat Maal to Muallaf                         |
|   | <b>426.764.511</b>     | <b>897.263.428</b>     |   |
| <b>Penyaluran untuk Gharim</b>                            |                        |                        | <b>Disbursement of Zakat Funds to Gharim</b>                  |
| GH - Penyaluran Zakat Maal                                | 350.909.004            | 173.971.560            | Disbursement of Zakat Maal to Gharim                          |
|   | <b>350.909.004</b>     | <b>173.971.560</b>     |   |
| <b>Penyaluran untuk Fisabilillah</b>                      |                        |                        | <b>Disbursement of Zakat Funds to Fisabilillah</b>            |
| FS - Penyaluran Zakat Maal                                | 171.472.812.655        | 79.007.394.644         | Disbursement of Zakat Maal to Fisabilillah                    |
| FS - Penguanan Lembaga                                    | 30.000.000.000         | 35.174.332.676         | Disbursement for organizational enforcement to Fisabilillah   |
| FS - Sosialisasi Edukasi Koordinasi Zakat                 | 13.060.254.492         | -                      | Socialization Education of Zakat Coordination to Fisabilillah |
|   | <b>214.533.067.147</b> | <b>114.181.727.320</b> |   |
| <b>Penyaluran untuk Ibnu Sabil</b>                        |                        |                        | <b>Disbursement of Zakat Funds to Ibnu Sabil</b>              |
| IS - Penyaluran Zakat Maal                                | 334.972.080            | 24.211.425             | Disbursement of Zakat Maal to Ibnu Sabil                      |
|   | <b>334.972.080</b>     | <b>24.211.425</b>      |   |
| <b>Alokasi pemanfaatan aset kelolaan - Dana Zakat</b>     | <b>1.647.633.980</b>   | <b>1.641.067.354</b>   | <b>Allocation of Managed Asset - Zakat Funds</b>              |
| <b>Selisih Kurang Nilai Tukar/ Penilaian - Dana Zakat</b> | <b>44.782.225</b>      | <b>2.147.940</b>       | <b>Exchange Rate Loss/ Valuation - Zakat Funds</b>            |
| <b>Penyaluran lainnya</b>                                 | -                      | -                      | <b>Other Disbursement</b>                                     |
| <b>Total Penyaluran Dana Zakat</b>                        | <b>610.194.456.749</b> | <b>530.590.260.188</b> | <b>Total Amount of Zakat Funds Disbursement</b>               |

**22. PENYALURAN DANA INFAK/SEDEKAH**

|   | <b>31 Des 2023</b>     | <b>31 Des 2022</b>    |   |
|---|------------------------|-----------------------|---|
| <b>Penyaluran untuk Amil</b>                                  | <b>13.183.216.887</b>  | <b>6.401.379.085</b>  | <b>Disbursement to Amil</b>                     |
| <b>Penyaluran Infak/Sedekah Terikat</b>                       |                        |                       | <b>Disbursement of Infaq/Sadaqah Restricted</b> |
| Penyaluran IST Dompet Bencana dan Kemanusiaan                 | 5.248.146.479          | 2.733.590.117         | IST - Disaster an Humanitarian Wallet           |
| Penyaluran IST Dompet Ekonomi                                 | 244.159.160            | 40.381.295            | Disbursement of IST for Economic Funds          |
| Penyaluran IST Solidaritas Dunia Islam                        | 2.900.750.748          | 1.146.782.049         |   |
| Penyaluran IST CSR  | 29.230.447.775         | 16.086.316.811        | Disbursement of IST for CSR                     |
| Penyaluran IST Fidyah   | 3.809.042.100          | 3.960.140.000         | Disbursement of IST for Fidyah                  |
| Penyaluran kegiatan   | 4.617.000.000          | 527.243.000           | IST - Supplies Support                          |
| Penyaluran Kurban   | 13.934.470.567         | 10.901.942.672        | Disbursement of Kurban                          |
| IST - Bantuan Program   | 6.955.861.280          | 29.039.323.726        | IST - Program Support                           |
| Penyaluran DSKL Lainnya                                       | 21.710.214.797         | 1.948.555.316         | Disbursement of DSKL                            |
|   | <b>88.650.092.906</b>  | <b>66.384.274.986</b> |   |
| <b>Penyaluran Infak/Sedekah Tidak Terikat</b>                 |                        |                       | <b>Receipt of Infaq/Sadaqah Unrestricted</b>    |
| ISTT - Bantuan Program  | 9.185.041.041          | 6.751.679.320         | ISTT - Program Support                          |
| Penyaluran Melalui UPZ  | 1.545.121.306          | 1.381.335.220         | Disbursement via UPZ                            |
|   | <b>10.730.162.347</b>  | <b>8.133.014.540</b>  |   |
| <b>Alokasi pemanfaatan aset kelolaan - Dana Infak Sedekah</b> | <b>822.368.782</b>     | <b>838.181.364</b>    | <b>Allocation of managed Asset-Infaq Fund</b>   |
| <b>Penyaluran Lainnya</b>                                     | -                      | 80.258.394            | <b>Other Disbursement</b>                       |
|   | <b>113.385.840.921</b> | <b>81.837.108.369</b> |   |

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022  
Dinyatakan dalam rupiah

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
For The Year Ended December 31, 2023 and 2022  
Expressed in rupiah

**23. PENGGUNAAN DANA AMIL**

|   | 31 Des 2023            | 31 Des 2022            |  |
|---|------------------------|------------------------|--|
| <b>Belanja Pegawai</b>                        |                        |                        | <b>Employee Expenditure</b>                        |
| Hak Keuangan Anggota / Pengurus               | 3.876.921.400          | 3.432.077.455          | Financial Rights of Member / Management            |
| Hak Amil Pokok                                | 28.644.320.951         | 25.033.219.185         | Basic Amil Portions                                |
| Hak Amil Tunjangan                            | 17.879.839.265         | 18.135.887.479         | Allowance for Amil Portions                        |
| PPH 21 Ditanggung Lembaga                     | 1.486.366.000          | 1.355.939.750          | Income Tax Article 21 Covered by Institutions      |
| Insetif kinerja                               | -                      | 98.318.000             |  |
|   | <b>51.887.447.616</b>  | <b>48.055.441.869</b>  |  |
| <b>Biaya Publikasi dan Dokumentasi</b>        |                        |                        | <b>Publication and Documentation Expense</b>       |
| Pengembangan SDM                              | 822.778.219            | 338.392.423            | Human Resource Development                         |
| Bantuan Amil                                  | 3.461.457.597          | 3.181.595.522          | Amil Support                                       |
| Beban Komunikasi Publik                       | 344.017.483            | 303.122.655            | Public Communication Expense                       |
| Beban Marketing Komunikasi                    | 3.920.859.310          | 6.461.414.842          | Marketing Communication Expense                    |
|   | <b>8.549.112.609</b>   | <b>10.284.525.442</b>  |  |
| <b>Beban Perjalanan Dinas</b>                 | <b>5.514.754.569</b>   | <b>7.564.759.469</b>   | <b>Official Travel Expense</b>                     |
| <b>Beban Umum dan Administrasi</b>            |                        |                        | <b>General and Administrative Expense</b>          |
| Beban Jasa Kantor                             | 1.181.851.444          | 931.172.921            | Office Service Expense                             |
| Beban Bahan Suplai Kantor                     | 1.254.336.106          | 1.128.060.308          | Office Supplies Expense                            |
| Beban Makan dan Minum                         | 2.153.793.998          | 1.566.973.121          | Food and Drink Expense                             |
| Beban Teknologi Informasi                     | 3.130.361.533          | 3.337.258.701          | Information and Technology Expense                 |
| Beban Pajak dan Asuransi                      | 116.092.713            | 65.531.247             | Tax and Insurance Expense                          |
| Beban Pemeliharaan                            | 760.938.396            | 746.973.229            | Maintenance Expense                                |
| Beban Sewa                                    | 3.777.843.585          | 1.849.699.673          | Rent Expense                                       |
| Beban Lain-lain                               | 633.229.785            | 70.580.122             | Miscellaneous Expense                              |
|   | <b>13.008.447.560</b>  | <b>9.696.249.322</b>   |  |
| <b>Beban Jasa Pihak Ketiga:</b>               |                        |                        | <b>Third Parties Service Fee Expense:</b>          |
| Beban Pengisi Acara dan Informasi             | 187.715.096            | 201.054.162            | Event and Information Filler Expense               |
| Beban Auditor, Konsultan dan Manajemen Proyek | 2.082.683.926          | 1.535.071.629          | Auditor, Consultant and Project Management Expense |
| Beban Project Officer dan Tenaga Ahli         | 12.320.353.638         | 8.834.317.148          | Project Officer and Expert Staff Expense           |
| Beban Outsourcing (Alih Daya)                 | 3.031.499.369          | 2.652.348.542          | Outsourcing/Outsourcing Expense                    |
| Beban Jasa Design dan Layouting               | 52.520.000             | 16.647.000             | Design and Layouting Services Expense              |
| Beban Relawan                                 | 776.511.649            | -                      | Volunteer Burden                                   |
| Beban Lain-lain                               | 2.000.000              | 14.839.997             | Other Expense                                      |
| Beban Jasa Pengumpulan Mitra                  | 3.443.503.800          | 3.325.083.221          | Partner Collection Service Expense                 |
| <b>Beban Operasional UPZ</b>                  | <b>32.066.855.458</b>  | <b>25.655.634.104</b>  | <b>UPZ Operational Expense</b>                     |
| <b>Beban Penyusutan</b>                       | <b>1.363.511.093</b>   | <b>1.161.827.099</b>   | <b>Depreciation Expense</b>                        |
|   | <b>134.286.916.383</b> | <b>118.997.799.004</b> |  |

**24. KINERJA AMIL**

Efektivitas penyaluran dana zakat dan infak/sedekah untuk periode 1 Januari sampai 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut :

|   | 31 Des 2023            | 31 Des 2022            |   |
|---|------------------------|------------------------|---|
| <b>DANA ZAKAT</b>                                 |                        |                        | <b>ZAKAT FUNDS</b>                                      |
| Penyaluran  | <b>610.194.456.749</b> | <b>530.590.260.188</b> | Disbursement  |
| Dana Tersedia :                                   |                        |                        | Available Funds :                                       |
| Saldo Awal  | 130.288.568.704        | 116.119.047.989        | Beginning Balance                                       |
| Penerimaan  | 649.617.676.012        | 546.395.565.583        | Receipt   |
|   | <b>779.906.244.716</b> | <b>662.514.613.572</b> |   |
| Tingkat efektivitas penyaluran dana zakat         | <b>78,24%</b>          | <b>80,09%</b>          | The Effectiveness of Zakat Funds Disbursement           |
| <b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>                         |                        |                        | <b>INFAQ / SADAQAH FUNDS</b>                            |
| Penyaluran  | <b>113.385.840.921</b> | <b>81.837.108.369</b>  | Disbursement  |
| Dana Tersedia :                                   |                        |                        | Available Funds :                                       |
| Saldo Awal  | 39.806.559.169         | 29.818.910.225         | Beginning Balance                                       |
| Penerimaan  | 231.580.834.922        | 92.147.731.117         | Receipt   |
|   | <b>271.387.394.091</b> | <b>121.966.641.342</b> |   |
| Tingkat efektivitas penyaluran dana infak/sedekah | <b>41,78%</b>          | <b>67,10%</b>          | The Effectiveness of Infaq / Sadaqah Funds Disbursement |

**25. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan ini dan diselesaikan pada tanggal 30 Juli 2024.

**24. AMIL PERFORMANCE**

The effectiveness of zakat and infaq/sadaqah for period January 1 to December 31, 2023 and 2022 as follows :

**25. FINANCIAL STATEMENT COMPLETION**

Management is responsible for the preparation of these financial statements and was completed on July 30, 2024.